

Steuer-, Unternehmens- und Wirtschaftsberater in Ihrer Region

Der Einfluss der Konjunktur auf das Unternehmensrating

FINANZMARKTSTABILISIERUNGSGESETZ Begriff der Überschuldung zunächst bis 2013 neu gefasst – Richtiges Rating entscheidend

Die konjunkturellen Schwankungen und darüber hinaus die vielfach nicht mehr nachvollziehbaren Auswirkungen an den internationalen Börsen bleiben leider nicht ohne Auswirkungen auf das allgemeine unternehmerische Geschehen. Vielfach fällt es schwer, langfristige Prognosen auf ungewisse Zukunft zu geben.

Immer mehr geraten Unternehmen, die eben nicht über genügende Zukunftstabilität im Sinne von fachlichem Know-how, aber auch insbesondere über die notwendigen liquiden Mittel verfügen, in Schwierigkeiten. Da nützt es auch relativ wenig, dass im Zuge des Finanzmarktstabilisierungsgesetzes (FMStG) der Begriff der Überschuldung zunächst bis 2013 neu gefasst wurde.

Die Liquidität und damit einhergehend die Rahmenrichtlinien und Vorschriften im Kreditgeschäft sind die bestimmenden Faktoren. Das richtige Rating des Unternehmens ist dabei von entschei-

dender Bedeutung, zumal durch die gestiegenen Anforderungen aus den Basel III genannten Kapital- und Liquiditätsvorschriften, die ab 2013 auch in Deutschland zur Anwendung kommen sollen, eine schlechte Ratingnote zukünftig noch teurer für die Unternehmen wird, so sie dann überhaupt noch einen Kredit erhalten.

Kennziffern vergangener 3 bis 5 Jahre maßgeblich

Maßgebliche Grundlage, neben auch qualitativen Werten, sind in der Regel jeweils nur rückwärtsbetrachtet die Kennziffern des Jahresabschlusses der vergangenen drei bis fünf Jahre. Plandaten finden kaum Eingang in das Gewichtungssystem, so dass keine Skalierungen für die Zukunft vorgenommen werden. Die Annahme eines Zustandes der Zukunft wird damit rein aus der Vergangenheit fortgeschrieben.

Die maßgeblichen Kennziffern der Ratingermittlung

Kennzahl	Formel	Gewichtungsfaktor	
1	Cashflow p.a. Verbindlichkeiten	x	1,5
2	BS Verbindlichkeiten	x	0,08
3	EGT p.a. Bilanzsumme	x	10
4	EGT p.a. Betriebsleistung p.a.	x	5
5	Vorräte Betriebsleistung	x	0,3
6	Betriebsleistung p.a. Bilanzsumme	x	0,1
Insolvenzfrühwarn-Indikator			

Abb. 1: Kennzahlen und Gewichtungsfaktoren eines vereinfachten Ratingsystems auf Basis einer Diskriminanzfunktion. GRAFIK: COMES

und die Gewichtungsfaktoren der Diskriminanzanalyse werden zwar von jedem Kreditinstitut selber ermittelt und nicht veröffentlicht, z.B. nach Beermann können aber folgende zur Orientierung angenommen werden – s. Abb. 1.

Für kontinuierlich gleiches Geschäft mag die Fortschrei-

bung in bestimmtem Maße auch zutreffend sein. Keinesfalls trifft dieses allerdings auf Unternehmen zu, die und wenn auch nur gering vom Verlauf der Konjunkturkurve oder längerfristigen Saisonstrukturen abhängen. Die allgemeine Konjunkturkurve beispielsweise unterliegt im

Regelfall den wiederkehrenden Zyklen Aufschwung, Boom, Rezession und Depression, die geglättet dem Verlauf einer Sinuskurve entsprechen sollte.

Konjunkturelle Schwankungen sind normalerweise mittelfristiger Natur. In der Literatur wird von fünf bis acht Jahren ausgegangen. Betrachtet man nun den Konjunkturverlauf der letzten Jahre, so war der Aufschwung des Jahres 2007 bereits auf einem viel zu hohen Niveau, dem wiederum ein viel zu harter Abschwung in den Jahren 2008/2009 folgte. Nachdem die Erkenntnis reifte, dass auch der Abschwung viel zu deutlich ausgefallen war, kam es bereits 2010, viel zu kurz aufeinander zu einem erneuten und schon wieder viel zu hohen Aufschwung in 2011. Und auch dieser knickte irrational zu früh ein. Vielfach werden Spekulationen, die Internationalisierung und der maschinelle, und damit nicht mehr von Menschen getätigte Handel dafür verantwortlich ge-

macht. Auch könnten die zunehmend verpflichtend einzusetzenden Risikomanagementsysteme zu dieser höheren Volatilität („Flüchtigkeit“) beitragen, da sie durch ihre stark angeglichenen Ausprägungen und Konzentration auf wenige Kennzahlen im Verdacht stehen, zu deutlichen Übertreibungen zu führen.

Exemplarisch wurden die oben genannten Kennzahlen für ein Handelsunternehmen im Fahrzeugbau ermittelt. Die folgenden Zeitreihen wurden den Jahresabschlüssen der letzten sechs Jahre entnommen und zeigen die Abhängigkeit der Produktnachfrage vom Konjunkturverlauf.

Zum Hintergrund: Der Absatz der Ware ist vom konjunkturabhängigen Verlauf des allgemeinen Marktes abhängig. Marktveränderungen wirken sich damit direkt auf Umsatz und Erfolg aus. Dem Wachstum der Jahre 2005 bis 2007 folgte im Krisenjahr 2008 ein Umsatzrückgang von rd. 14 Prozent. ➔

Steuerberatungen

Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
Stöhr, Heinz-Bernhard, Steuerberater	Herr Stöhr, Frau Rastedt, Frau de Buhr	Stahlwerkstraße 1 26689 Augustfehn	04489 10 36 04489 23 53	Stoehr-Augustfehn@t-online.de
AWL Steuerberatung GmbH	H. Antons, M. Bäker, J. Wendeln, M. Wienken, M. Böhm	Löninger Strasse 66 49661 Cloppenburg	04471-965300 04471-965381	www.awl-steuern.de info@awl-steuern.de
Pannemann, Dr. Martin & Partner Steuerberater	Dr. Frank Martin Thorsten Sander Wilfried Borchmann Sandra Pannenberg	Am Hogen Hagen 10 26160 Bad Zwischenahn	04403/9321-0 04403/9321-30	www.stb-pannemann.de info@stb-pannemann.de
Steuerberaterkanzlei Pschak – Coldewey - Berghaus	StB Joachim Pschak StB Dipl.-Kfr. Birgit Coldewey StB Dipl.-Kfm. Joachim Berghaus	Auf dem Winkel 34 Bad Zwischenahn, PLZ 26160	04403/9381-0 04403/938130	info@pcb-stb.de
Steuerkanzlei VOLZ	Claudia-B. Volz Dipl.-Wirtschaftsjur. (FH), Fachberaterin für Internationales StR	Peterstr. 6 26160 Bad Zwischenahn	Tel. (04403) 810 410 Fax (04403) 810 411	www.steuerberaterin-volz.de E-Mail: info@steuerberaterin-volz.de
Magnus Flatken Steuerberatung	StB Magnus Flatken	Lloydstraße 12 26676 Barbel	04499. 936625 04499. 936626	www.mf-steuerberatung.com info@mf-steuerberatung.com
Steuerberatungsbüro Gerd Meyer	StB Gerd Meyer	Bettingbührener Straße 21 27804 Berne	04406-753 04406-970147	www.stb-meyer-berne.de info@stb-meyer-berne.de
Kanzlei Gerd Tholen	Herr Gerd Tholen	Jahnstr. 10 26219 Bösel	04494/9299-0 04494/929920	info@kanzlei-tholen.de
Dipl.-Kfm. Aloys F. Raker Steuerberater	persönlich	Nelkenweg 3 26219 Bösel	04494/921080 04494/921081	www.raker.de info@raker.de
Steuerberater Nils Janßen	StB. Dipl.-Kfm. Nils Janßen	Am Kronenkamp 15 26188 Edewecht	04405/ 985645 04405/ 985647	n.janssen@ewetel.net
Gramberg Steuerberatungsgesellschaft	Egon Gramberg Kai de Leve Heiko Sander	Aug. -Wilh. - Kühnholz-Str. 5 26135 Oldenburg	0441-20572100 0441-20572125	www.gramberg-steuerberater.de info@gramberg-steuerberater.de
Klaus Reißel, Steuerberater, vereidigter Buchprüfer	Herr Reißel	Grenzweg 61 26209 Hatten-Tweelbäke	04484/928822 04484/928823	stb.k.reissel@k-reissel.de www.k-reissel.de
Höner & Bischof Steuerberater	Vivien Höner, DIPL.-OEC. Steuerberaterin Frank Bischof DIPL.-KFM.(FH) Steuerberater	Ofenerstr. 22 26121 Oldenburg	T. 0441/340 10 670 M. 0174/979 09 16 F. 0441/ 340 10 6729	fbischof@proadd.de
KDK Steuerberatungsgesellschaft mbH & Co. KG	StB Dipl.-Wjur. (FH) Simon Moorkamp, StB/vBp Dipl.-Finw. (FH) Stefan Dierkes, StB Otto Korte	Bloherfelder Str. 39 26129 Oldenburg	0441-570557-0 0441-570557-77	www.kdk-stb.de mail@kdk-stb.de
Thieme, Schneider & Partner, Steuerberatungsgesellschaft	C. Schneider P. Peichert M. Polnau C. Luitjens	Huntestraße 6 - 7, 26135 Oldenburg Hegelstraße 48, 26384 WHV	0441/21868-0 0441/21868-99 04421/9388-0 04421/9388-99	www.steuerberater-tsp.de info@steuerberater-tsp.de info@tsp-whv.de
ADS Allgemeine Deutsche Steuerberatungsgesellschaft mbH	Herr StB Holger Novy	Donnerschweer Str. 4 26123 Oldenburg	0441/ 570 69-0 0441/ 570 69-69	www.ads-steuer.de info.oldenburg@ads-steuer.de
Beinke & Wehrmann	Steuerberater Uwe Beinke und Thorsten Wehrmann	Ernst-Löwenstein- Straße 30 26125 Oldenburg	0441/3990903 0441/3990904	beinke-wehrmann@datevnet.de
Brigitte Mönning und Monika Schäfer Steuerberaterinnen in Partnerschaft	Frau Brigitte Mönning Frau Monika Schäfer	Marschweg 96 26131 Oldenburg	0441/570570 0441/5705729	brigittemoenning.de b.moening@datevnet.de + m.schaefer@datevnet.de
Diekmann Frers Winkler Steuerberatungs GmbH	Dipl.-Oec. Gunnar Winkler, Dipl.-Kfm. Gerd Diekmann	Roggemannstr. 20 26122 Oldenburg	0441-77328 0441-776314	www.stb-dfw.de stb-dfw-ol@t-online.de
Eva Griesel Steuerberaterin	Eva Griesel Steuerberaterin	Beverbäkstraße 36 26123 Oldenburg	Telefon 0441/32292 Fax 0441/31908	www.steuerberaterin-eva-griesel.de eva.griesel@steuerberaterin-eva-griesel.de
Harald Trost Diplomkaufmann & Steuerberater	Harald Trost Steuerberater	Nadorster Str. 208 26123 Oldenburg	04 41 - 80 00 78 92 04 41 - 80 00 78 93	www.steuerberater-trost.de info@steuerberater-trost.de
Hermes & Partner	Marc Schütte Dipl.-Kfm. Steuerberater	Grenzweg 61 26209 Tweelbäke- Oldenburg	Tel.: 04484 / 9288-0 Fax: 04484 / 9288-66	www.hermesundpartner.de marc.schuette@hermesundpartner.de
Hühne Klotz & Partner GbR	StB Helena Klotz StB Dipl.-Kfm. (FH) Rainer Leerhoff	Donnerschweer Straße 86 26123 Oldenburg	0441/971720 0441/9717273	www.h-k-p.de helena.klotz@h-k-p.de rainer.leerhoff@h-k-p.de
Iris Eisenschmidt Steuerberaterin	Frau Iris Eisenschmidt Steuerberaterin	Bloherfelder Str. 71 26129 Oldenburg	0441/ 35 07 77-0 0441/ 35 07 77-25	www.steuerberaterin-eisenschmidt.de kanzlei@steuerberaterin-eisenschmidt.de
Kanzlei Dr. Franz J. Bönkhoff	Dr. Franz J. Bönkhoff, Jens Künnemann	Hauptstr. 35 26122 Oldenburg	0441 / 950 85 0 0441 / 950 85 85	www.boenkhoff-partner.de bergmann@boenkhoff-partner.de
PREUS & STUMPE Rechtsanwältin und Steuerberaterin in Bürogemeinschaft	Frau Steuerberaterin Elke Stumpe	Friederikenstr. 4 26135 Oldenburg	0441 / 390 119 - 0 0441 / 390 119 - 99	elke.stumpe1@ewetel.net www.preus-stumpe.de
Rechtsanwältin, Steuerberaterin und Fachanwältin für Steuerrecht Petra Eden	Rechtsanwältin, Steuerberaterin und Fachanwältin für Steuerrecht Petra Eden	Theaterwall 2 26122 Oldenburg	0441/248445 0441/248446	www.petra-eden.de kanzlei@petra-eden.de
Schmädeke & Partner GbR, Erbfolgeberatung	Herr H. Tombrägel Herr E. Schmädeke Herr M. Schmädeke	Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg	0441/96194-0 0441/96194-44	www.ftsp-gruppe.de info@ftsp-gruppe.de
Steuerberater Smit	StB Wilfried Smit StB Dipl.-Kfm. Peter Smit	Hochheider Weg 187a 26125 Oldenburg	0441 / 933933 0441 / 9339321	www.steuerberater-smit.de info@steuerberater-smit.de
Steuerberatung Kanzlei Möller	Steuerberaterin Diplom-Kauffrau (FH) Myriam Möller	Gesundheitszentrum Alte Wache Cloppener Str. 296 26133 Oldenburg	0441 36 16 96 26 0441 36 16 96 21	www.myriam-moeller.de kanzlei@myriam-moeller.de

Buchen Sie Ihren Eintrag schnell und einfach im Internet unter <http://www.NWZonline.de/branchenspezial/>. Fragen zur Anzeigenbuchung beantwortet der Service Geschäftskunden, Telefon (0441) 9988-4114

Steuer-, Unternehmens- und Wirtschaftsberater in Ihrer Region

In Erwartung weiterer Steigerungen wurde 2007 und noch im ersten Halbjahr 2008 Personal aufgebaut und Kosten produziert. Eine unmittelbare Reaktion auf die im zweiten Halbjahr 2008 einbrechende Nachfrage war nicht ohne weiteres und damit mit sofortigen Ergebniseffekten möglich, so dass 2008 erstmals nach dem Aufschwung ein Verlust verzeichnet werden musste.

Nach eingeleiteten Restrukturierungsmaßnahmen konnte das Unternehmen bereits wieder stabilisiert am schnellen Aufschwung der Jahre 2009 und 2010 teilhaben. Im Jahr 2010 wurden bereits wieder ein zum Jahr 2007 vergleichbarer Umsatz und auch das Ergebnis erzielt. Dieses Datenmaterial wird im Folgenden als Grundlage zur Diskriminanzanalyse nach Beermann eingepflegt. Hieraus ergeben sich folgende Kennzahlen und Ergebniswerte – s. Abb. 2.

Die rückwärtsbetrachtete punktuelle Bewertung des Unternehmens führt zu einer enormen Schwankungsbreite in der Aussage des Ratings. Von gut bis nahezu sehr gut hin zu insolvenzgefährdet. Das Unternehmen wird tur-

Abb. 2: Einschätzung des Unternehmens mittels vereinfachtem diskriminanzfunktionsbasierten Ratings. GRAFIK: COMES

nummäßig mit Bilanzvorlage (ab ca. Mitte eines jeden Jahres) durch seine Kreditgeber bewertet. Mit Vorlage und nach Auswertung der Daten aus 2006 ca. Mitte 2007 wurde dem Unternehmen noch allerhöchste Bonität zugesprochen. Es waren drei erfolgreiche Jahre vergangen, die in die Bewertung eingegangen sind. Kredite, die nicht benötigt wurden, wurden angedient. Dass sich der Markt ab dem gleichen Zeitpunkt bereits auf Talfahrt befand, wurde nicht erkannt und berücksichtigt.

Umso deutlicher traf es das Unternehmen genau umgekehrt bei der Ratingerstellung zwei Jahre später im Jahr 2009. In den drei vorangegangenen

Jahren war, konjunkturbedingt das Geschäft deutlich rückläufig, und es musste ein Verlust verzeichnet werden. Die deutliche Auswirkung in den unterschiedlichen Kennzahlen führte zu einer deutlichen Herabstufung des Ratings.

Durch die Verbesserung des wirtschaftlichen Umfeldes und durch den Erfolg von Gegenmaßnahmen zeichnete sich zu diesem Zeitpunkt bereits eine Stabilisierung der Ertragslage ab. Bei der Ratingermittlung wurden diese Faktoren unberücksichtigt gelassen bzw. aus Vorsichtsgründen wegen noch nicht belegter Nachhaltigkeit nicht beachtet.

Große, insbesondere negative Ausschläge, die zudem innerhalb kurzer Zeiträume auftreten, führen zwangsläufig unter Basel II und den Mindestanforderungen an das Risikomanagement der Kreditinstitute im Regelfall zu prozessual bedingten Handlungsweisen der meisten kreditgebenden Banken.

Ab Erreichen einer bestimmten schlechteren Ratingnote werden in Kreditinstituten andere Bearbeitungsbereiche zuständig. Sanierungsabteilungen und / oder Intensivbereiche übernehmen die Bearbeitung des Kreditengagements mit der Folge, dass die Unternehmen häufig nur noch unter dem Risikogehaltspunkt, insbesondere unter dem Risikoabbaugesichtspunkt, bewertet werden.

Kreditlinien werden auf das notwendigste Maß gekürzt. Bei wieder anziehenden Märkten fehlt dann die Liquidität, um die notwendigen Betriebsmittel zu kaufen. In dieser Zwangslage gefangen verliert das Unternehmen ein zweites Mal und kann der positiven Marktentwicklung nicht folgen. In diesem Fall konnte das hier skizzierte



Autoren: Dr. Bernhard Becker, Oldenburg, Partner und Gesellschafter der comes Unternehmensberatung und Mitgesellschafter weiterer mittelständischer Unternehmen; Peter Böttger, Seniorberater bei der comes Unternehmensberatung, www.comes.de; Univ.-Prof. Dr. Stefan Müller, Oldenburg, Inhaber der Professur für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre an der Helmut-Schmidt-Universität / Universität der Bundeswehr Hamburg.



Unternehmen seine Kreditgeber nur aufgrund der soliden Eigenkapitalbasis davon überzeugen, die vorab verhandelten Linien weiter zur Verfügung zu stehen. Allerdings wurden die Kreditkonditionen zu Lasten des Unternehmens angepasst.

Zur Entschuldigung muss dazu ausgeführt werden, dass auch das Unternehmen sich bisher nicht zu intensiv mit der Nachfrage ihrer Produkte am Konjunkturverlauf und damit der möglichen Vorausschaubarkeit beschäftigt hat. Das praktische Beispiel zeigt nur zu deutlich, wie wichtig es für Unternehmen ist, Kenntnis über die Abhängigkeit ihrer Produkte zum Konjunkturzyklus zu haben. Diese

sollte insbesondere auch für die Finanzierung genutzt werden, so dass einerseits die Kreditverhandlungen zum richtigen Zeitpunkt erfolgen und andererseits die Laufzeiten über Kreditlinien über die Konjunkturdellen reichen. Sollte dies nicht zu erreichen sein, so muss zumindest eine laufzeitadäquate Finanzierung der Vermögensgegenstände erfolgen, um kein unnotiges Prolongationsrisiko aufzubauen. Für Unternehmen ist somit der Ausbau des Controllings und des Risikomanagements der empfehlenswerteste Weg, die Unternehmenssituation richtig einzuschätzen und sich im Wettbewerb auch um Kapital richtig zu positionieren.

Paul Bramlage Vereidigter Buchprüfer Steuerberater	v BP/ StB Paul Bramlage	Am kleinen Esch 4 27793 Wildeshausen	04431 / 2999-0 04431 / 2999 -50	www.steuerberater- bramlage.de info@stb- bramlage.de	Gramberg Steuerberatungs- gesellschaft	Egon Gramberg Kai de Leve	Aug.-Wilh. - Kühnholz-Str. 5 26135 Oldenburg	0441-20572100 0441-20572125	www.gramberg- steuerberater.de info@gramberg- steuerberater.de
Kaiser & Harms Steuerberater	Wolfgang Kaiser Heiner Harms	Am Turm 22 26180 Rastede- Wahnbek	04402 / 92220 04402 / 922229	steuerberater@kaiser- harms.de www.kaiser-harms.de	Baumhöfer Unter- nehmensberatung BDU Gründung, Nachfolge, Käufe/Verkäufe Gründercoaching	Alf Baumhöfer Bankkaufmann und Diplom-Ökonom	Hauptstr. 11 26122 Oldenburg	0441/21985890 0441/21985899	www.baumhoefer- bdu.de info@baumhoefer- bdu.de
Schmidt, Lauterbach und Partner Steuerberatungs- gesellschaft	Steuerberaterin Bianca Bruns, Steuerberaterin Anke Lauterbach	Am Nordkreuz 4 26180 Rastede	04402-92860 04402-928666	www.stb-rsl.de info@stb-rsl.de	Nikolaus Rohr Training	Nikolaus Rohr	Wechloyer Weg 77 26129 Oldenburg	0441 85149 0441 9849599	www.nikolausrohr.de info@nikolausrohr.de
Steuerberater Jochen Amiabel	Stb. Jochen Amiabel	Bahnhofstraße 26 A 26180 Rastede	04402/4184 04402/83547	jochen.amiabel@ ewetel.net	Schmädeke & Partner GbR, Existenzgründung	Herr E. Schmädeke, Herr M. Schmädeke, Herr H.-J. Behrmann Herr J. Rohde	Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg	0441/96194-0 0441/96194-44	www.ftsp-gruppe.de info@ftsp-gruppe.de
Steuerkanzlei Jörg Hinrichs	Jörg Hinrichs	Blumenstrasse 26 26121 Oldenburg	0441/218540 0441/2185425	www.stb-hinrichs.de oldenburg@stb- hinrichs.de	Steuerkanzlei Jörg Hinrichs Sanierung & Existenzgründung	Jörg Hinrichs	Blumenstrasse 26 26121 Oldenburg	0441/218540 0441/2185425	www.stb-hinrichs.de oldenburg@stb- hinrichs.de
Wald & Finkeisen Steuerberatung	Wolfhart Wald Oliver Finkeisen	Langenweg 28 26125 Oldenburg	0441-930910 0441-9309191	info@wf- steuerberatung.de wf-steuerberatung.de	PMP Unternehmens- beratung GmbH	Sylke Brunßen Dr. Frank Martin	Am Hogen Hagen 10 26160 Bad Zwischenahn	04403/9321-0 04403/9321-30	www.stb- pannemann.de info@stb- pannemann.de
Christa Hellmann Steuerberaterin, Vereid. Buchprüferin	Frau Hellmann	Schulweg 26 26203 Wardenburg	04407/1778 04407/921955	hellmann@christa- hellmann.de	PSYCON Psychologische Unternehmensberatung .Organisationsent- wicklung, Coaching	Dipl. -Psych. Ute Schmidt-Brasse, Zertifizierte Wirtschaftspsycholog in (BDP)	Dr. -Klingenberg- Straße 48d 27793 Wildeshausen	04431 - 71604 04431 - 71628	schmidt- brasse@psycon.de www.psycon.de
Dipl.-Oec. Ralph Wichmann Steuerberater	Dipl.-Oec. Ralph Wichmann Steuerberater	Friedrichstr. 26 26203 Wardenburg	04407/714980 04407/7149820	Wichmann@DATEVn et.de	STATUS Gesellschaft für intelligente Vergütung mbH	Holger Schmidt	Nadorster Str. 222 26123 Oldenburg	0441 340 49 37 0441 340 49 13	www.status- beratung.de schmidt@status- beratung.de
Detlef Haukenfrerichs Steuerberater	Herr Haukenfrerichs	Wilhelm-Geiler- Straße 6 26655 Westerstede	04488-2221 04488-71377	stb.haukenfrerichs@ datevnet.de	Wirtschaftsprüfungen				
Frers-Sextroh & Partner, Steuerberatungs- gesellschaft	Marlene Frers-Sextroh, Anja Memenga Matthias Druschba	Schillerstr. 13 26655 Westerstede	04488 - 84 66 0 04488 - 84 66 60	www.fsp- steuerberatung.de info@fsp- steuerberatung.de	Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
Hedemann, Dörenbächer & Partner Vereid. Buchprüfer Steuerberater	Heino Hedemann Ira Hedemann-Rabe Silke Kullmann Torsten Rabe	Goethestraße 1/ Ammerlandallee 26655 Westerstede	04488/8468-0 04488/8468-88	www.hedemann- partner.de Info@Hedemann- Partner.de	CRT Carstens Revision und Treuhand GmbH	WP/StB K. Carstens WP/StBin Dipl.-Kfzr. I. Paries	Atenser Allee 117 26954 Nordenham	04731/868-0 04731/868-260	www.CRTSteuer- beratung.de Info@CRTSteuer- beratung.de
Reina Becker Dipl. Kauffrau Steuerberaterin	Fachberaterin für Heilberufe (Zertifizierung IFU Ärztelberatung)	Virchowstr. 15 26655 Westerstede	04488 / 528160 04488 / 5281625	www.stb- reinabecker.de r.becker@stb- reinabecker.de	Frisia-Treuhand GmbH, Prüfung umweltorientierter Unternehmen	Herr F. Gottschalk Herr St. Huischen Herr E. Schmädeke	Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg	0441/96194-0 0441/96194-44	www.frisia- treuhand.de frisia-treuhand@ frisia-treuhand.de
Steuerberatungsge- sellschaft Drigalsky & Erbs Partnerschaft	Herr StB Stephan Drigalsky Herr Dipl.-Kfm. StB Günther Erbs	Alkostr. 7 26388 Wilhelmshaven	04423/ 915515 04423/ 915998	www.stbg-whv.de kanzlei@stbg-whv.de	Frisia-Treuhand GmbH, Gesetzliche Pflichtprüfungen	Herr F. Gottschalk Herr M. Schmädeke Herr H. Tombrägel	Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg	0441/96194-0 0441/96194-44	www.ftsp-gruppe.de info@ftsp-gruppe.de
Unternehmensberatungen					Hühne Klotz & Partner GbR	WP StB Dipl.-Kfm. Günter Kocks	Donnerschweer Straße 86 26123 Oldenburg	0441/971720 0441/9717273	www.h-k-p.de günter.kocks@ h-k-p.de
Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail	Kanzlei Dr. Franz J. Bönkhoff	Dr. Franz J. Bönkhoff, Jens Künnemann	Hauptstr. 35 26122 Oldenburg	0441 / 950 85 0 0441 / 950 85 85	www.boenkhoff- partner.de bergmann@ boenkhoff-partner.de
Pannemann, Dr. Martin & Partner Steuerberater	Wilfried Borchmann (Existenzgründungs- Berater) Sandra Pannenberg	Am Hogen Hagen 10 26160 Bad Zwischenahn	04403/9321-0 04403/9321-30	www.stb- pannemann.de info@stb- pannemann.de	Schmädeke & Partner GbR Prüfung soz./gemeinnütziger Einrichtungen	Herr E. Schmädeke Herr M. Schmädeke Herr H.-J. Behrmann	Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg	0441/96194-0 0441/96194-44	www.ftsp-gruppe.de info@ftsp-gruppe.de
Steuerberaterkanzlei Pschak – Coldewey - Berghaus	StB Joachim Pschak StB Dipl.-Kfzr. Birgit Coldewey StB Dipl.-Kfm. Joachim Berghaus	Auf dem Winkel 34 Bad Zwischenahn, PLZ 26160	04403/9381-0 04403/938130	info@pcb-stb.de	FSP GmbH	Herr StB / WP Peter Thölking	Schillerstr. 11 26655 Westerstede	04488 - 764 44 0 04488 - 7 64 44 9	fspgbmh@datevnet. de
Frisia-Treuhand GmbH Sanierungsberatung	Herr E. Schmädeke Herr H. Tombrägel Herr F. Gottschalk	Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg	0441/96194-0 0441/96194-44	www.ftsp-gruppe.de info@ftsp-gruppe.de					