

Steuer-, Unternehmens- und Wirtschaftsberater in Ihrer Region

Werden klar definierte Ziele und Zeiträume nicht kommuniziert, sind Krisen im Unternehmen nur schwer zu überwinden.

Damit ist nicht nach den inflationär gebrauchten Begriffen wie Kundenzufriedenheit, Qualität und Effizienz gefragt, welche sich heutzutage auf zahlreichen Unternehmensbroschüren finden. Vielmehr geht es um klar abgegrenzte Ziele mit geplanten Maßnahmen zur Zielerreichung in einem definierten Zeitraum.

Wichtige Strategien transparent gestalten

Befragt man einen Geschäftsführer zu dem Wissensstand seiner Mitarbeiter über die wichtigsten Unternehmensziele und -prioritäten des laufenden Geschäftsjahres, so wird man in den meisten Fällen folgende Antwort erhalten: „Natürlich haben wir Ziele und selbstverständlich wissen die Mitarbeiter, was sie tun sollen, um diese Ziele zu erreichen!“

Die Realität sieht in der Regel anders aus. Während derarti-

Wer Ziele klar definiert, hat mehr Erfolg

TRANSPARENZ Kennen Sie die drei wichtigsten Ziele Ihres Unternehmens?



Hamed Omumi
Berater bei der comes Unternehmensberatung Oldenburg

ge Fragestellungen in gesunden Unternehmen wenigstens zum Teil bearbeitet werden, wird bei Unternehmen, die sich in einer Krise befinden, kaum über Ziele und zielorientierte Ausrichtungen gesprochen, so dass ein essenzielles Instrument der strategischen Unternehmensführung verloren geht.

“ Wenn ein Seemann nicht weiß, welches Ufer er ansteuern muss, dann ist kein Wind der richtige. ”

Lucius Annaeus Seneca, röm. Philosoph und Dichter, 4 v. Chr. bis 65 n. Chr.



Dr. Bernhard Becker

Partner und Gesellschafter der comes Unternehmensberatung und Mitgesellschafter weiterer mittelständischer Unternehmen

Management sollte klaren Kurs vorgeben

Mit dieser Führungsherausforderung beschäftigt sich eine Fülle von empirischen Arbeiten. Exemplarisch seien hier nur ein paar Kernaussagen aus dem Buch „Der 8. Weg: Mit Effektivität zu wahrer Größe“ von Covey her-

angezogen. Hier heißt es: Nur 15% der Mitarbeiter kennen die Ziele des Unternehmens überhaupt. Die Gründe sind dabei verschiedener Natur. Die Bandbreite geht dabei von „es gibt zu viele“ bis „es gibt keine“. Nur 19% der Mitarbeiter fühlen sich nach Klärung der Ziele überhaupt von diesen betroffen, denn sie emp-

finden keine Beteiligung am Ziel. 51% der Mitarbeiter verstehen zudem nicht, wie sie an der Zielerreichung des Unternehmens mitwirken könnten. Die Kernaussage, dass im Schnitt nur 49% der produktiven Zeit der Mitarbeiter direkt oder indirekt zur Erreichung der Ziele des Unternehmens eingesetzt

werden, zeigt ein weiteres Defizit des Managements auf.

Wichtige Kernaussagen festhalten

Wen wundert es bei diesen Ergebnissen, dass viele Unternehmen nur scheinbar eine strategische Ausrichtung haben und möglicherweise nur durch Zufall an ihre Ziele gelangen? Denn so hat es schon der Philosoph Seneca um den Start der Zeitrechnung erkannt: „Wenn ein Seemann nicht weiß, welches Ufer er ansteuern muss, dann ist kein Wind der richtige.“

Die Diskussionen darüber, was das unternehmerische Oberziel und ggf. weitere Unterziele sind, sind ebenfalls sehr vielfältig. Hier lässt sich ein Standardwerk zum Thema Engpass-Theorien heranziehen. In dem Buch „Das Ziel“ arbeiten Goldratt und Cox entlang eines Fertigungsbetriebes das Thema sehr beeindruckend ab.

→ Mehr Infos unter www.comes.de

| | | | | | | | | | |
|---|----------------------------|---|------------------------------------|--|---|---------------|-------------------------------------|-----------------------------|--|
| Paul Bramlage Vereidigter Buchprüfer Steuerberater | v BP/ StB Paul Bramlage | Am kleinen Esch 4 27793 Wildeshausen | 04431 / 2999-0 04431 / 2999 -50 | www.steuerberater-bramlage.de info@stb-bramlage.de | Steuerkanzlei Jörg Hinrichs Sanierung & Existenzgründung | Jörg Hinrichs | Blumenstrasse 26 26121 Oldenburg | 0441/218540 0441/2185425 | www.stb-hinrichs.de oldenburg@stb-hinrichs.de |
|---|----------------------------|---|------------------------------------|--|---|---------------|-------------------------------------|-----------------------------|--|

| | | | | | | | | | |
|---------------------------------|---------------------------------|---|---------------------------------|--|------------------------------------|-----------------------------------|---|-------------------------------|--|
| Kaiser & Harms Steuerberater | Wolfgang Kaiser Heiner Harms | Am Turm 22 26180 Rastede- Wahnbek | 04402 / 92220 04402 / 922229 | steuerberater@kaiser-harms.de www.kaiser-harms.de | PMP Unternehmens- beratung GmbH | Sylke Brunßen Dr. Frank Martin | Am Hogen Hagen 10 26160 Bad Zwischenahn | 04403/9321-0 04403/9321-30 | www.pmp-Steuerberatung.de info@pmp-Steuerberatung.de |
|---------------------------------|---------------------------------|---|---------------------------------|--|------------------------------------|-----------------------------------|---|-------------------------------|--|

| | | | | | | | | | |
|---|--|---------------------------------|-----------------------------|--|---|----------------|---------------------------------------|----------------------------------|--|
| Schmidt, Lauterbach und Partner Steuerberatung- gesellschaft | Steuerberaterin Bianca Bruns, Steuerberaterin Anke Lauterbach | Am Nordkreuz 4 26180 Rastede | 04402-92860 04402-928666 | www.stb-rsl.de info@stb-rsl.de | STATUS Gesellschaft für intelligente Vergütung mbH | Holger Schmidt | Nadorster Str. 222 26123 Oldenburg | 0441 340 49 37 0441 340 49 13 | www.status-beratung.de schmidt@status-beratung.de |
|---|--|---------------------------------|-----------------------------|--|---|----------------|---------------------------------------|----------------------------------|--|

| | | | | | | | | | |
|--|---------------|---------------------------------|----------------------------|--|--|--|--|--|--|
| Christa Hellmann Steuerberaterin, Vereid. Buchprüferin | Frau Hellmann | Schulweg 26 26203 Wardenburg | 04407/1778 04407/921955 | hellmann@christa-hellmann.de | | | | | |
|--|---------------|---------------------------------|----------------------------|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------------|-------------------------------|--|---|---|--------------------------------------|------------------------------|--|
| Dipl.-Oec. Ralph Wichmann Steuerberater | Dipl.-Oec. Ralph Wichmann Steuerberater | Friedrichstr. 26 26203 Wardenburg | 04407/714980 04407/7149820 | Wichmann@DATEVn.et.de | CRT Carstens Revision und Treuhand GmbH | WP/StB K. Carstens WP/StBin Dipl.-Kffr. I. Paries | Atenser Allee 117 26954 Nordenham | 04731/868-0 04731/868-260 | www.CRTSteuerberatung.de Info@CRTSteuerberatung.de |
|---|---|--------------------------------------|-------------------------------|--|---|---|--------------------------------------|------------------------------|--|

| | | | | | | | | | |
|--|---------------------|--|---------------------------|--|---------------------------------------|--|--|-------------------------------|--|
| Detlef Haukenfrerichs Steuerberater | Herr Haukenfrerichs | Wilhelm-Geiler- Straße 6 26655 Westerstede | 04488-2221 04488-71377 | Kanzlei@Stb-Haukenfrerichs.de | Schmädeke & Partner GbR Prüfung | Herr M. Schmädeke Herr H.-J. Behrmann Herr S. Huischen | Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg | 0441/96194-0 0441/96194-44 | www.ftsp-gruppe.de info@ftsp-gruppe.de |
|--|---------------------|--|---------------------------|--|---------------------------------------|--|--|-------------------------------|--|

| | | | | | | | | | |
|--|---|--------------------------------------|-------------------------------------|--|---------------------------|--|--|-------------------------------|--|
| Frers-Sextroh & Partner, Steuerberatung- gesellschaft | Marlene Frers-Sextroh, Anja Memenga Matthias Druschba | Schillerstr. 13 26655 Westerstede | 04488 - 84 66 0 04488 - 84 66 60 | www.ftsp-steuerberatung.de info@ftsp-steuerberatung.de | Frisia - Treuhand GmbH | Herr F. Gottschalk Herr M. Schmädeke Herr H. Tombrägel | Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg | 0441/96194-0 0441/96194-44 | www.ftsp-gruppe.de info@ftsp-gruppe.de |
|--|---|--------------------------------------|-------------------------------------|--|---------------------------|--|--|-------------------------------|--|

| | | | | | | | | | |
|--|---|--|-------------------------------|--|------------------------------|-----------------------------------|--|-----------------------------|--|
| Hedemann, Dörenbächer & Partner Vereid. Buchprüfer Steuerberater | Heino Hedemann Ira Hedemann-Rabe Silke Kullmann Torsten Rabe | Goethestraße 1/ Ammerlandallee 26655 Westerstede | 04488/8468-0 04488/8468-88 | www.hedemann-partner.de Info@Hedemann-Partner.de | Hühne Klotz & Partner GbR | WP StB Dipl.-Kfm. Günter Kocks | Donnerschwer Straße 86 26123 Oldenburg | 0441/971720 0441/9717273 | www.h-k-p.de günter.kocks@h-k-p.de |
|--|---|--|-------------------------------|--|------------------------------|-----------------------------------|--|-----------------------------|--|

| | | | | | | | | | |
|----------------------------------|---|---------------------------------|-------------------------------------|--|----------|---------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|--|
| Kanzlei Dr. Franz J. Bönkhoff | Dr. Franz J. Bönkhoff, Jens Künnemann | Hauptstr. 35 26122 Oldenburg | 0441 / 950 85 0 0441 / 950 85 85 | www.boenkhoff-partner.de bergmann@boenkhoff-partner.de | FSP GmbH | Herr StB / WP Peter Thölking | Schillerstr. 11 26655 Westerstede | 04488 - 764 44 0 04488 - 7 64 44 9 | fspgmbh@datevnet.de |
|----------------------------------|---|---------------------------------|-------------------------------------|--|----------|---------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|--|

| | | | | | | | | | |
|---|--|--|------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| Steuerberaterkanzlei Pschak – Coldewey - Berghaus | StB Joachim Pschak StB Dipl.-Kffr. Birgit Coldewey StB Dipl.-Kfm. Joachim Berghaus | Auf dem Winkel 34 Bad Zwischenahn, PLZ 26160 | 04403/9381-0 04403/938130 | info@pcb-stb.de | | | | | |
|---|--|--|------------------------------|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | | | | |
|---|------------------------------|---|--------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| Gramberg Steuerberatung- gesellschaft | Egon Gramberg Kai de Leve | Aug. -Wilh. - Kühnholz-Str. 5 26135 Oldenburg | 0441-20572100 0441-20572125 | www.gramberg-steuerberater.de info@gramberg-steuerberater.de | | | | | |
|---|------------------------------|---|--------------------------------|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | | | | |
|--|--|---------------------------------|--------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| Baumhöfer Unter- nehmensberatung BDU Gründung,Nachfolge, Käufe/Verkäufe Gründercoaching | Alf Baumhöfer Bankkaufmann und Diplom-Ökonom | Hauptstr. 11 26122 Oldenburg | 0441/21985890 0441/21985899 | www.baumhoefer-bdu.de info@baumhoefer-bdu.de | | | | | |
|--|--|---------------------------------|--------------------------------|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | | | | |
|---|--|---|------------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| CLAUDIA CASADEMUNT- EXECUTIVE COACHING in Unternehmen. Talente halten und fördern | Claudia Casademunt. Professionelles zielorientiertes Coaching messbar gemacht. | Schlossplatz 13 26122 Oldenburg (auch in Barcelona und auf Mallorca) | 0157-73989945 (0441) 405 96 600 | www.claudia-casademunt.com info@claudia-casademunt.com | | | | | |
|---|--|---|------------------------------------|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|---|----------------------------|----------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| Rechtsanwalt Christian Landowski | Rechtsanwalt Landowski, Nur Wirtschafts- und Steuerstrafsachen | Stau 29 26122 Oldenburg | 0441 92 66 491 0441 92 66 422 | www.rechtsanwalt-landowski.de info@rechtsanwalt-landowski.de | | | | | |
|-------------------------------------|---|----------------------------|----------------------------------|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | | | | |
|---|---|----------------------------------|----------------------------|--|--|--|--|--|--|
| Rechtsanwältin, Steuerberaterin und Fachanwältin für Steuerrecht Petra Eden | Rechtsanwältin, Steuerberaterin und Fachanwältin für Steuerrecht Petra Eden | Theaterwall 2 26122 Oldenburg | 0441/248445 0441/248446 | www.petra-eden.de kanzlei@petra-eden.de | | | | | |
|---|---|----------------------------------|----------------------------|--|--|--|--|--|--|

Buchen Sie Ihren Eintrag schnell und einfach im Internet unter <http://www.NWZonline.de/branchenspezial/>. Fragen zur Anzeigenbuchung beantwortet der Service Geschäftskunden, Telefon (0441) 9988-4114