

# Steuer-, Unternehmens- und Wirtschaftsberater in Ihrer Region

## Banken stehen vor großen Herausforderungen

**KREDITE** Fremdkapitalfinanzierung mittelständischer Unternehmen – aktuelle Entwicklungen und Handlungsalternativen

Die zusätzlichen Anforderungen zur nachhaltigen Erhöhung der Eigenkapitalbasis stellen die Banken trotz Übergangsfristen bereits heute vor große Herausforderungen. Neben den Regularien, die sich aus der Umsetzung von Basel II – und jetzt aktuell Basel III – ergeben, erhöht sich der organisatorische Aufwand für das neue umfangreiche Meldewesen, das sich aus verschiedenen einzelnen Bestimmungen ergibt. Darüber hinaus erfordern die MAK – Mindestanforderungen für das Kreditgeschäft – weitere Protokollierungsanforderungen. Insbesondere im Kreditgeschäft mit Unternehmen in der Krise und darüber hinaus im Insolvenzfall sind zur Re-

duzierung der Anforderungen an die Eigenkapitalunterlegung ausführliche Datenerhebungen durch die Kreditinstitute notwendig.

In einem Marktumfeld, das in den letzten Jahren von schwindenden Erträgen

- aus der Zinsmarge (Kreditgeschäft) und
- aus dem Provisionsgeschäft (Wertpapier- und Derivatehandel)

geprägt ist, müssen die Banken deutlich höheren Administrationsaufwand hinnehmen. Dieser Protokollierungszwang führt in den Häusern zu wachsendem Aufwand, dem im eigentlichen Grundgeschäft der Kredithäuser keine direkten Einnahmen gegenüberstehen.

-in Mio. €-	Risikoaktiva			
	2013	2012	2011	2010
Commerzbank	191.000	208.135	236.594	260.500
Deutsche Bank	300.369	333.849	381.554	346.594
Hypovereinsbank	85.500	109.800	127.400	111.800

Als Reaktion der Bankhäuser am Markt lassen sich beispielsweise unterschiedliche Entwicklungen im Bankensektor feststellen:

### 1) Großbanken

Die drei größten deutschen Privatbanken (Commerzbank, Deutsche Bank und Hypovereinsbank) haben seit 2010 ihre Risikoaktiva deutlich abge-

baut. In der Position „Risikoaktiva“ werden alle Risiken aus dem Kreditgeschäft (Adressausfallrisiko), dem Marktpreisrisiko und dem operativen Risiko zusammengefasst. Ins Verhältnis gebracht zum Eigenkapital ergibt sich hieraus die Kernkapitalquote, die aktuell mindestens acht Prozent betragen muss.

Der Abbau erfolgt in der Regel nicht pauschal. Viel-

mehr werden besondere Risikogruppen, z.B. das Kreditgeschäft mit ausländischen Staaten oder Kredite an Reedereien, identifiziert, die dann konsequent bearbeitet werden. Exemplarisch sei hier die Deutsche Schiffsbank, Hamburg/Bremen, genannt, die aktuell abgewickelt wird. Im Rahmen dieses Abwicklungsprozesses ist die Verschmelzung auf die Commerzbank in 2012 erfolgt.

Neue Finanzierungen werden nicht mehr übernommen; alte Finanzierungen sukzessiv zurückgezahlt. Teile des Kreditbuches konnten zwischenzeitlich an einen externen Investor veräußert werden. Der Einstieg des deutschen Staates bei der

Commerzbank und der Umstand, dass es sich um einen DAX-Wert handelt, hat der Bank eine besondere Medienaufmerksamkeit verschafft, sodass die einzelnen Schritte immer wieder der Presse – aber auch den eigenen Publikationen der Bank – zu entnehmen sind.

Ähnliche Vorgehensweisen lassen sich auch bei anderen Banken, wie zum Beispiel der NordLB, die sich in den letzten Jahren mit einer aggressiven Kreditpolitik in Teilsegmenten (Schiffsfinanzierungen) Marktanteile erkauf hat, feststellen.

## Steuerzahler darf Stellplatz zu doppelter Haushaltsführung zählen

Die Anmietung eines Stellplatzes kann zu den notwendigen Auslagen im Rahmen einer doppelten Haushaltsführung gehören. In diesem Falle sind nach Information des Infodienstes Recht und Steuern der LBS die Aus-

gaben dafür vom Fiskus als Werbungskosten anzuerkennen (Bundesfinanzhof, Aktenzeichen VI R 50/11).

**Der Fall:** Ein Steuerzahler legte sich einen zweiten Wohnsitz zu, weil die Distanz zwischen seinem Familien-

wohnsitz und dem Ort seines beruflichen Einsatzes nicht mit regelmäßigem Pendeln zu überbrücken war. Das Finanzamt sah es genauso. Es erkannte die Miet- und Mietnebenkosten sowie die Ausgaben für die Fahrten an. Nur in

einem Punkt machte der Fiskus nicht mit: Die Mietausgaben für einen Auto-Stellplatz in Höhe von monatlich 60 Euro seien nicht absetzbar. Sie seien – wie alle Unterhaltskosten für den PKW – bereits mit der Entfernungspauschale für

Familienheimfahrten abgegolten.

**Das Urteil:** Der Bundesfinanzhof legte Wert darauf, dass ein Stellplatz oder eine Garage sehr wohl zu den notwendigen Mehraufwendungen im Sinne des Gesetzes gehören können und nicht bereits im Rahmen der PKW-Unterhaltskosten abgegolten sind. Die Absetzbarkeit bezieht sich auch nicht ausschließlich auf die Fälle, in denen das Vorhalten eines Fahrzeugs aus beruflichen Gründen nötig ist.

Steuerberatungen				
Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
Stöhr, Heinz-Bernhard, Steuerberater	Herr Stöhr, Frau Rastedt, Frau de Buhr	Stahlwerkstraße 1 26689 Augustfehn	04489 10 36 04489 23 53	Stoehr-Augustfehn@t-online.de
AWL Steuerberatung GmbH	H. Antons, M. Bäker, J. Wendeln, M. Wienken, M. Böhm	Löninger Strasse 66 49661 Cloppenburg	04471-965300 04471-965381	www.awl-steuern.de info@awl-steuern.de
PMP Steuerberatung Pannemann, Dr. Martin & Partner Steuerberater	Dr. Frank Martin, Thorsten Sander, Wilfried Borchmann	Am Hogen Hagen 10 26160 Bad Zwischenahn	04403/9321-0 04403/9321-30	www.pmp-Steuerberatung.de info@pmp-Steuerberatung
Steuerberaterkanzlei Pschak – Coldewey - Berghaus	StB Joachim Pschak, StB Dipl.-Kffr. Birgit Coldewey, StB Dipl.-Kfm. Joachim Berghaus	Auf dem Winkel 34 Bad Zwischenahn, PLZ 26160	04403/9381-0 04403/938130	info@pcb-stb.de
Steuerkanzlei VOLZ	Claudia-B. Volz, Dipl.-Wirtschaftsjur. (FH), Fachberaterin für Internationales StR, Fachberaterin für Unternehmensnachfolge (DStV e. V.)	Peterstr. 6 26160 Bad Zwischenahn	Tel. (04403) 810 410 Fax (04403) 810 411	www.steuerberaterin-volz.de E-Mail: info@steuerberaterin-volz.de
Steuerberatungsbüro Gerd Meyer	StB Gerd Meyer	Bettingbührener Straße 21 27804 Berne	04406-753 04406-970147	www.stb-meyer-berne.de info@stb-meyer-berne.de
BGG Steuerberater GbR	StB/VBP J. Beermann, WP/StB H. Gillbers, StB Dr. C. Beermann-Gillbers, StB I. Gerdes	Thüler Str. 1 26169 Friesoythe, Bahnhofstraße 26 A 26180 Rastede	04491/ 92440 04491/ 924499 04402/4184 04402/83547	www.stb-bgg.de kanzlei@stb-bgg.de
Kanzlei Gerd Tholen	Herr Gerd Tholen	Jahnstr. 10 26219 Bösel	04494/9299-0 04494/929920	info@kanzlei-tholen.de
Steuerkanzlei Raker & Partner	StB Dipl.-Kfm. Aloys F. Raker, StB Florian Raker	Thüler Str. 10 26219 Bösel	04494/921080 04494/921081	www.raker.de kanzlei@raker.de
Höner & Bischof Steuerberater	Vivien Höner, DIPL.-OEC. Steuerberaterin, Frank Bischof DIPL.-KFM.(FH) Steuerberater	Ofenerstr. 22 26121 Oldenburg	T. 0441/340 10 670 F. 0441/340 10 6729	kontakt@hoener-bischof.de http://www.hoener-bischof.de
Thieme, Schneider & Partner, Steuerberatungsgesellschaft	C. Schneider, P. Peichert, M. Polnau, C. Luitjens	Huntestraße 6 - 7, 26135 Oldenburg, Hegelstraße 48, 26384 WHV	0441/21868-0 0441/21868-99 04421/9388-0 04421/9388-99	www.steuerberater-tsp.de info@steuerberater-tsp.de info@tsp-whv.de
ADS Allgemeine Deutsche Steuerberatungsgesellschaft mbH	Herr StB Holger Novy	Donnerschwer Str. 4 26123 Oldenburg	0441/ 570 69-0 0441/ 570 69-69	www.ads-steuer.de info.oldenburg@ads-steuer.de
Beinke & Wehrmann	Steuerberater Uwe Beinke und Thorsten Wehrmann	Ernst-Löwenstein-Str 30 26125 Oldenburg, Am Posthof 7 26655 Westerstede	0441/3990903 0441/3990904 04488/83070 04488/830740	beinke-wehrmann@datevnet.de
Diekmann Frers Winkler Steuerberatungs GmbH	Dipl.-Oec. Gunnar Winkler, Dipl.-Kfm. Gerd Diekmann	Roggemannstr. 20 26122 Oldenburg	0441-77328 0441-776314	www.stb-dfw.de stb-dfw-ol@t-online.de
Eva Griesel Steuerberaterin	Eva Griesel Steuerberaterin	Beverbäckstraße 36 26123 Oldenburg	Telefon 0441/32292 Fax 0441/31908	www.steuerberaterin-eva-griesel.de eva.griesel@steuerberaterin-eva-griesel.de
Gramberg Steuerberatungsgesellschaft	Egon Gramberg, Kai de Leve	Aug.-Wilh.-Kühnholz-Str. 5 26135 Oldenburg	0441-20572100 0441-20572125	www.gramberg-steuerberater.de info@gramberg-steuerberater.de
Harald Trost Diplomkaufmann & Steuerberater	Harald Trost Steuerberater	Nadorster Str. 208 26123 Oldenburg	04 41 - 80 00 78 92 04 41 - 80 00 78 93	www.steuerberater-trost.de info@steuerberater-trost.de
Hermes & Partner	Marc Schütte, Dipl.-Kfm. Steuerberater	Grenzweg 61 26209 Tweelbäke-Oldenburg	Tel.: 04484 / 9288-0 Fax: 04484 / 9288-66	www.hermesundpartner.de marc.schuetter@hermesundpartner.de
Hühne Klotz & Partner GbR	StB Helena Klotz, StB Dipl.-Kfm. (FH) Rainer Leerhoff	Donnerschwer Straße 86 26123 Oldenburg	0441/971720 0441/9717273	www.h-k-p.de helena.klotz@h-k-p.de rainer.leerhoff@h-k-p.de
Iris Eisenschmidt Steuerberaterin	Frau Iris Eisenschmidt Steuerberaterin	Bloherfelder Str. 71 26129 Oldenburg	0441/ 35 07 77-0 0441/ 35 07 77-25	www.steuerberaterin-eisenschmidt.de kanzlei@steuerberaterin-eisenschmidt.de
Kanzlei Dr. Franz J. Bönkhoff	Dr. Franz J. Bönkhoff, Sara Bargfrede, Jens Künnemann	Hauptstr. 35 26122 Oldenburg	0441 / 950 85 0 0441 / 950 85 85	www.boenkhoff-partner.de bergmann@boenkhoff-partner.de
KDK Steuerberatungsgesellschaft mbH & Co. KG	StB Dipl.-Wjur. (FH) Simon Moorkamp, StB/vBp Dipl.-Finw. (FH) Stefan Dierkes, StB Otto Korte	Bloherfelder Str. 39 26129 Oldenburg	0441-570557-0 0441-570557-77	www.kdk-stb.de mail@kdk-stb.de
Monika Schäfer Steuerberaterin	Monika Schäfer	Marschweg 96 26131 Oldenburg	0441/570570 0441/5705729	m.schaefer@stb-schaefer-ol.de www.monikaschaefer.de
PREUS & STUMPE Rechtsanwältin und Steuerberaterin in Bürogemeinschaft	Frau Steuerberaterin Elke Stumpe	Friederikenstr. 4 26135 Oldenburg	0441 / 390 119 - 0 0441 / 390 119 - 99	elke.stumpe1@ewetel.net www.preus-stumpe.de
Rechtsanwältin, Steuerberaterin und Fachanwältin für Steuerrecht Petra Eden	Rechtsanwältin, Steuerberaterin und Fachanwältin für Steuerrecht Petra Eden	Theaterwall 2 26122 Oldenburg	0441/248445 0441/248446	www.petra-eden.de kanzlei@petra-eden.de
Schmädeke & Partner GbR, Erbfolgeberatung	Herr H. Tombrägel, Herr F. Gottschalk, Herr M. Schmädeke	Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg	0441/96194-0 0441/96194-44	www.ftsp-gruppe.de info@ftsp-gruppe.de
Schmädeke & Partner GbR Prüfung	Herr M. Schmädeke, Herr H.-J. Behrmann, Herr S. Huischen	Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg	0441/96194-0 0441/96194-44	www.ftsp-gruppe.de info@ftsp-gruppe.de
Steuerberater Smit	StB Wilfried Smit, StB Dipl.-Kfm. Peter Smit	Hochheider Weg 187a 26125 Oldenburg	0441 / 933933 0441 / 9339321	www.steuerberater-smit.de info@steuerberater-smit.de

Buchen Sie Ihren Eintrag schnell und einfach im Internet unter <http://www.NWZonline.de/branchenspezial/>. Fragen zur Anzeigenbuchung beantwortet der Service Geschäftskunden, Telefon (0441) 9988-4114



# Steuer-, Unternehmens- und Wirtschaftsberater in Ihrer Region

- in Mio. € -	Abweichungen von Nichtbanken			
	2012	2011	2010	2009
S-Finanzgruppe	1.313.570	1.216.000	1.201.200	1.214.300
genossenschaftlicher Verbund	462.270	443.212	424.516	406.216

Quelle: konsolidierte Jahresabschlussberichte des Dt. Sparkassen- und Giroverbandes sowie Bundesverband Volks- u. Raiffeisenbanken 2012 sowie Vorabangaben 2012

comes

## 2) Sparkassen / Raiffeisen- und Volksbanken

Anders als bei den Großbanken steigt das Kreditvolumen der Sparkassen und Genossenschaftsbanken seit Jahren. Wesentliche Teile dieses Wachstums sind insbesondere durch die Darlehen für Vorhaben in den Bereichen Wohnungsbau und erneuerbare Energien geprägt. Steigerungsraten von fünf Prozent bei einzelnen Banken und Sparkassen sind in den letzten drei Jahren vermeldet worden. Beide Marktsegmente wurden in den letzten Jahren weitgehend standardisiert und unterliegen einer hohen Konditionstransparenz und damit einem besonderen Wettbewerbsdruck.

Bei Investitionen im Energiebereich sind jedoch die steuerlichen Förderungen Motor des Wachstums. Seit rd. zwei Jahren werden diese Förderungen zurückgefahren und spätestens mit Regierungsantritt der großen Koalition

wird an der Überarbeitung der EEG-Förderung gearbeitet. Die Anzahl der Projekte hat sich deutlich reduziert. Der Höhenflug der Solar- und Biogasbranche ist gestoppt. Die weitere Entwicklung im Zuge politischer Veränderungen bleibt hier abzuwarten. Feststellen lässt sich jedoch, dass das Wachstum dieser Investitionen, die eher durch Subventionen getrieben wird, zunächst beendet sein dürfte.

Durch den Wettbewerbsdruck ergeben sich seit Jahren jedoch schwindende Zinserträge.

Bei anziehenden Verwaltungskosten wird deutlich, dass diese Institutsgruppe immer mehr von steigenden Provisionseinnahmen abhängig ist. Diese Zahlen mögen durch die zum Teil schwachen Ergebnisse der Landesbanken geprägt sein, jedoch ist der Handlungsdruck, die Einnahmen bei gleichzeitiger Kostenreduzierung zu verbessern, insgesamt hoch.

Jede klar definierte Regel hat ihre Ausnahmen und weckt sportlichen Ehrgeiz in deren Umgehung. Vor diesem Hintergrund ist ein weiteres Regularium zur Überprüfung der Vorgaben eingeführt worden.

## Handlungsalternativen für mittelständische Unternehmen

Um die ehrgeizigen Ziele bei der Steigerung der Eigenkapitalunterlegung zu erreichen, sind entweder deutliche Renditeverbesserungen in den Bankhäusern notwendig, die nur durch eine Erhöhung der Margen, z.B. für Unternehmensfinanzierungen, erreichbar sind, oder die Summe der Risiken (Risikoaktiva) aus den üblichen Bankgeschäften wird durch gezielte Steuerungsmaßnahmen abgebaut.

Beide Szenarien werden sich im Markt vermischen, begründen jedoch die Annahme, dass die Risikobereitschaft der Banken sinken und damit insbesondere für kleine und mittlere Unternehmen die Versorgung mit notwendigen Betriebsmitteln und Investitionsdarlehen zunehmend schwieriger wird. Dagegen hilft nur eine intensive Vorbereitung auf die Kreditgespräche, wobei eine Auseinandersetzung mit Kreditnehmerein-



**Autoren dieses Beitrags:** Dr. Bernhard Becker, Oldenburg, Partner und Gesellschafter der comes Unternehmensberatung, Geschäftsführer und Gesellschafter mehrerer mittelständischer Unternehmen; Peter Böttger, Oldenburg, Senior-Berater der comes Unternehmensberatung; Univ.-Prof. Dr. Stefan Müller, Inhaber der Professur für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre der Helmut Schmidt Universität/Universität der Bundeswehr Hamburg (v.li.).

heiten, dem Einfluss der Konjunkturzyklen und Gesetzesänderungen auf das Rating sowie auch ein Selbstrating sehr nützlich sein können, oder die Substitution der Kredite durch alternative Finanzierungsformen.

Den Unternehmen in die Hände spielt aber der starke Wettbewerb der Banken untereinander und der Druck, die Eigenkapitalanforderungen schnell erfüllen zu können, was – so zumindest vielen Ankündigungen zufolge – zu einer Ausweitung der Aktivitäten im (in konjunkturell guten Zeiten) attraktiven Mittelstandskreditsegment führt.

Daher sollte durchaus breiter nach Angeboten gesucht werden. Gerade ausländische Banken drängen immer noch sehr aggressiv in den deutschen Kreditmarkt.

Bei der Ansprache an Kreditinstitute muss im Mittelstand noch der Blick über die eigenen Hausbanken hinweg geschärft werden. Das Beibehalten langjährig geübter Vertrauensverhältnisse ist zwar wünschenswert, schützt aber im Zweifel vor der Veränderung der Betrachtung des Kreditnehmers durch die neuen Regularien nicht. Dieses betrifft im Zweifel die sogenannten systemrelevanten Banken

zuerst. Sie unterliegen einer strengeren Aufsicht und werden im Zweifel aufgrund der zu erwartenden Stresstests die regulatorischen Regelungen genauer und frühzeitiger an. Es bietet sich daher einerseits an, auch bei nicht als systemrelevant eingestuften Banken um Kredit nachzufragen bzw. andererseits auch auf bestimmte Märkte (z.B. EEG) oder Branchen spezialisierte Institute ins Portfolio mit aufzunehmen. Dabei ist der Horizont aufgrund globaler Wettbewerbsstrukturen auch des Bankensektors sicherlich auch über die Landesgrenzen hinaus zu erweitern.

Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
Steuerberatung Kanzlei Möller	Steuerberaterin Diplom-Kauffrau (FH) Myriam Möller	Gesundheitszentrum Alte Wache Cloppener Str. 296 26133 Oldenburg	0441 36 16 96 26 0441 36 16 96 21	www.myriam-moeller.de kanzlei@myriam-moeller.de
Steuerberatung Greten	Frau Greten, Steuerberaterin	Bürgereschstr. 67 26123 Oldenburg	0441 36 142 777 0441 36 142 778	www.greten-steuerberatung.de info@greten-steuerberatung.de
Paul Bramlage Vereidigter Buchprüfer Steuerberater	v BP/ StB Paul Bramlage	Am kleinen Esch 4 27793 Wildeshausen	04431 / 2999-0 04431 / 2999 -50	www.steuerberater-bramlage.de info@stb-bramlage.de
Kaiser & Harms Steuerberater	Wolfgang Kaiser Heiner Harms	Am Turm 22 26180 Rastede-Wahnbek	04402 / 92220 04402 / 922229	steuerberater@kaiser-harms.de www.kaiser-harms.de
Schmidt, Lauterbach und Partner Steuerberatungsgesellschaft	Steuerberaterin Bianca Bruns, Steuerberaterin Anke Lauterbach	Am Nordkreuz 4 26180 Rastede	04402-92860 04402-928666	www.stb-rsl.de info@stb-rsl.de
Steuerkanzlei Jörg Hinrichs	Jörg Hinrichs	Blumenstrasse 26 26121 Oldenburg	0441/218540 0441/2185425	www.stb-hinrichs.de oldenburg@stb-hinrichs.de
Christa Hellmann Steuerberaterin, Vereid. Buchprüferin	Frau Hellmann	Schulweg 26 26203 Wardenburg	04407/1778 04407/921955	hellmann@christa-hellmann.de
Dipl.-Oec. Ralph Wichmann Steuerberater	Dipl.-Oec. Ralph Wichmann Steuerberater	Friedrichstr. 26 26203 Wardenburg	04407/714980 04407/7149820	Wichmann@DATEVn et.de
Detlef Haukenfrerichs Steuerberater	Herr Haukenfrerichs	Wilhelm-Geiler-Straße 6 26655 Westerstede	04488-2221 04488-71377	Kanzlei@Stb-Haukenfrerichs.de
Frers-Sextroh & Partner, Steuerberatungsgesellschaft	Marlene Frers-Sextroh, Anja Memenga	Schillerstr. 13 26655 Westerstede	04488 - 84 66 0 04488 - 84 66 60	www.fsp-steuerberatung.de info@fsp-steuerberatung.de

## Steuer- und Steuerstrafrecht

Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
KDK Steuerberatungsgesellschaft mbH & Co. KG	StB Dipl.-Wjur. (FH) Simon Moorkamp, StB/vBp Dipl.-Finw. (FH) Stefan Dierkes, StB Otto Korte	Bloherfelder Str. 39 26129 Oldenburg	0441-570557-0 0441-570557-77	www.kdk-stb.de mail@kdk-stb.de
Korte Dierkes Künnemann und Partner	RA/Stb. Korte, Stb. J. Dierkes, RA/Stb. St. Dierkes	Bloherfelder Str. 39 26129 Oldenburg	0441-97378-0 0441-97378-88	www.rae-kdk.de mail@rae-kdk.de
Rechtsanwalt Christian Landowski	Rechtsanwalt Landowski, Nur Wirtschafts- und Steuerstrafsachen	Stau 29 26122 Oldenburg	0441 92 66 491 0441 92 66 422	www.rechtsanwalt-landowski.de, info@rechtsanwalt-landowski.de
Rechtsanwältin, Steuerberaterin und Fachanwältin für Steuerrecht Petra Eden	Rechtsanwältin, Steuerberaterin und Fachanwältin für Steuerrecht Petra Eden	Theaterwall 2 26122 Oldenburg	0441/248445 0441/248446	www.petra-eden.de kanzlei@petra-eden.de

## Unternehmensberatungen

Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
PMP Steuerberatung Pannemann, Dr. Martin & Partner Steuerberater	Wilfried Borchmann (Existenzgründungs-Berater)	Am Hogen Hagen 10 26160 Bad Zwischenahn	04403/9321-0 04403/9321-30	www.pmp-Steuerberatung.de info@pmp-Steuerberatung.de
Steuerberaterkanzlei Pschak – Coldewey - Berghaus	StB Joachim Pschak StB Dipl.-Kfvr. Birgit Coldewey StB Dipl.-Kfm. Joachim Berghaus	Auf dem Winkel 34 Bad Zwischenahn, PLZ 26160	04403/9381-0 04403/938130	info@pcb-stb.de
Baumhöfer Unternehmensberatung BDU Gründung, Nachfolge, Käufe/Verkäufe Gründercoaching	Alf Baumhöfer Bankkaufmann und Diplom-Ökonom	Hauptstr. 11 26122 Oldenburg	0441/21985890 0441/21985899	www.baumhoefer-bdu.de info@baumhoefer-bdu.de
CLAUDIA CASADEMUNT-EXECUTIVE COACHING in Unternehmen. Talente halten und fördern	Claudia Casademunt. Professionelles zielorientiertes Coaching messbar gemacht.	Schlossplatz 13 26122 Oldenburg (auch in Barcelona und auf Mallorca)	0157-73989945 (0441) 405 96 600	www.claudia-casademunt.com info@claudia-casademunt.com
STATUS Gesellschaft für intelligente Vergütung mbH	Kerstin Winter	Nadorster Str. 222 26123 Oldenburg	0441 340 49 27 0441 340 49 13	www.status-beratung.de winter@status-beratung.de
Steuerkanzlei Jörg Hinrichs Sanierung & Existenzgründung	Jörg Hinrichs	Blumenstrasse 26 26121 Oldenburg	0441/218540 0441/2185425	www.stb-hinrichs.de oldenburg@stb-hinrichs.de
UBL Langer GmbH Management und Führungskultur	Peter Langer	Gartenstraße 36 26122 Oldenburg	0441-2177845 0441-9263785	www.ub-langer.de kontakt@ub-langer.de
PMP Unternehmensberatung GmbH	Sylke Brunßen Dr. Frank Martin	Am Hogen Hagen 10 26160 Bad Zwischenahn	04403/9321-0 04403/9321-30	www.pmp-Steuerberatung.de info@pmp-Steuerberatung.de

## Wirtschaftsprüfungen

Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
CRT Carstens Revision und Treuhand GmbH	WP/StB K. Carstens WP/StBin Dipl.-Kfvr. I. Paries	Atenser Allee 117 26954 Nordenham	04731/868-0 04731/868-260	www.CRTSteuerberatung.de Info@CRTSteuerberatung.de
Frisia - Treuhand GmbH	Herr F. Gottschalk Herr M. Schmädke Herr H. Tombrägel	Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg	0441/96194-0 0441/96194-44	www.ftsp-gruppe.de info@ftsp-gruppe.de
Hühne Klotz & Partner GbR	WP StB Dipl.-Kfm. Günter Kocks	Donnerschweer Straße 86 26123 Oldenburg	0441/971720 0441/9717273	www.h-k-p.de günter.kocks@h-k-p.de
Kanzlei Dr. Franz J. Bönkhoff	Dr. Franz J. Bönkhoff, Sara Bargfrede, Jens Künnemann	Hauptstr. 35 26122 Oldenburg	0441 / 950 85 0 0441 / 950 85 85	www.boenkhoff-partner.de bergmann@boenkhoff-partner.de
Schmädke & Partner GbR Prüfung	Herr M. Schmädke Herr H.-J. Behrmann Herr S. Huischen	Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg	0441/96194-0 0441/96194-44	www.ftsp-gruppe.de info@ftsp-gruppe.de
FSP GmbH	Herr StB / WP Peter Thölking	Schillerstr. 11 26655 Westerstede	04488 - 764 44 0 04488 - 7 64 44 9	fspgmbh@datevnet.de

Buchen Sie Ihren Eintrag schnell und einfach im Internet unter <http://www.NWZonline.de/branchenspezial/>. Fragen zur Anzeigenbuchung beantwortet der Service Geschäftskunden, Telefon (0441) 9988-4114