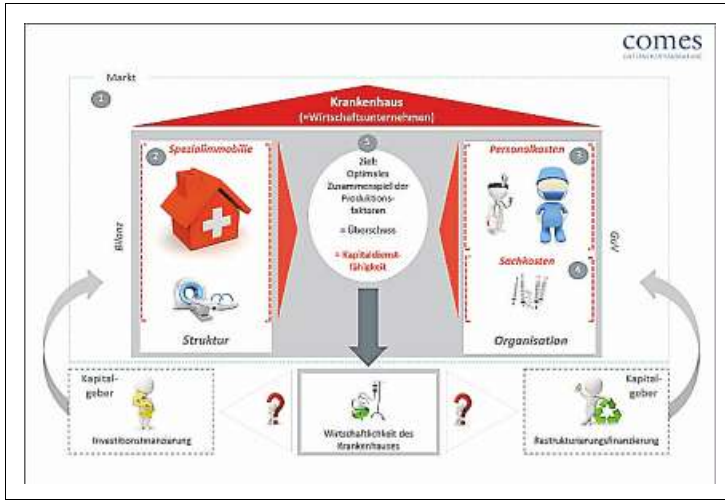


Steuer-, Unternehmens- und Wirtschaftsberater in Ihrer Region

Krisenthema Krankenhaus

FREMDFINANZIERUNG Welche neuen Aufgaben müssen gemeistert werden?

Das deutsche Krankenhauswesen ist geprägt durch ein duales Finanzierungssystem, in welchem der Betriebsaufwand des Krankenhauses von den Patienten bzw. den Krankenkassen und der Aufwand zum Aufbau und zur Erhaltung der Krankenhausinfrastruktur durch die jeweiligen Bundesländer getragen werden. In der Theorie sollte in Krankenhäusern also kein Fremdkapitalbedarf entstehen und folglich auch keine Kreditwürdigkeitsbeurteilung seitens der Kreditinstitute notwendig sein. Bereits seit einigen Jahren ziehen sich die Bundesländer – u.a. begründet durch die angespannten Haushaltslagen – nach und nach aus der Investitionsfinanzierung der Krankenhäuser zurück, was dazu geführt hat, dass sich die in vielen Krankenhäusern Jahr für Jahr unterlassenen Investitionsmaßnahmen zu einem erheblichen Investitionsstau aufgebaut haben. Dieser führt zu einer Schwächung der Substanz und damit einhergehend zunehmend zu wirtschaftlichen Problemen in vielen Häusern.



Zum Abbau des Investitionsstaus sind Krankenhäuser gezwungen, alternative Finanzierungsquellen z.B. in Form von Bankkrediten in Betracht zu ziehen und sehen sich dadurch auch mit einer Kreditwürdigkeitsbeurteilung bzw. einem Rating konfrontiert. Dies stellt nicht nur die Krankenhäuser, sondern auch die Kreditinstitute vor eine anspruchsvolle Aufgabe. Zum einen ist die Datengrundlage von vergangenen Kreditausfällen im Krankenhauswesen sehr schwach, wodurch ermittelte Ausfallwahrscheinlichkeiten

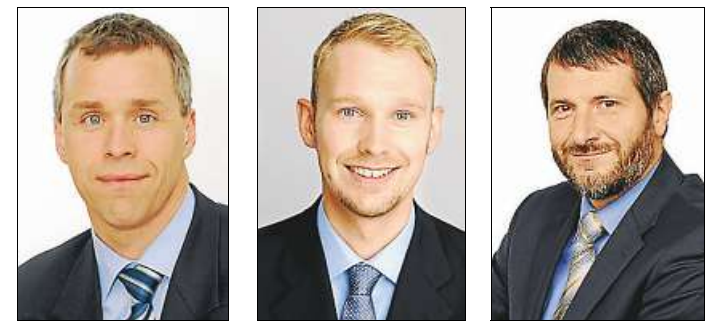
in Abhängigkeit von Ratingnoten vermutlich nur eine geringe Aussagekraft haben. Zum anderen sind die in den Kreditinstituten eingesetzten Ratinginstrumente, die häufig auf mittelständische Unternehmen ausgerichtet sind, nur eingeschränkt geeignet, um alle relevanten Faktoren im Krankenhauswesen erfassen und bewerten zu können.

Investoren / Banken wie Krankenhäuser begeben sich vielfach an dieser Stelle auf Neuland. Hilfreich für Krankenhäuser ist es, sich den

eigenen Ist-Zustand durch Selbstanalyse zu vergegenwärtigen. Im Rahmen eines sogenannten Quick-Checks lassen sich die wesentlichen ratingrelevanten Merkmale analysieren und abbilden. Folgende Grafik verdeutlicht diese Inhalte:

Folgende Fragen werden im Rahmen eines Quick-Checks u.a. thematisiert:

- 1. Markt/Strategie:** Verfolgt das Krankenhaus im bestehenden und zukünftigen Marktumfeld die richtige Strategie und bietet es die richtigen Produktfelder an? Wie werden sich der Markt und der Wettbewerb entwickeln?
- 2. Spezialimmobilie:** Kann das Krankenhaus die Strategie in den gegebenen Strukturen erfolgreich umsetzen? Wie hoch ist der Investitionsstau? Begrenzt die Spezialimmobilie die Wirtschaftlichkeit?
- 3. Personal:** Hat das Krankenhaus das richtige Personal in richtiger Anzahl, um die Strategie erfolgreich umzusetzen? Sind die Personalkosten wettbewerbsfähig und durch die Refinanzierung gedeckt?
- 4. Sachmittel:** Setzt das Krankenhaus die medizinisch notwendigen Produkte zum richtigen Preis ein? Sind die Sach-



Autoren: Dr. Bernhard Becker, Oldenburg, Partner und Gesellschafter der comes Unternehmensberatung und Mitgesellschafter weiterer mittelständischer Unternehmen; Jan Handzlik, Oldenburg, comes Unternehmensberatung, www.comes.de; Univ.-Prof. Dr. Stefan Müller, Hamburg, Inhaber der Professur für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre der Helmut Schmidt Universität/Universität der Bundeswehr, Hamburg (v.li.).

BILDER: COMES

mittelkosten wettbewerbsfähig?

5. Wirtschaftlichkeit: Arbeitet das Krankenhaus mit den gegebenen Produktionsfaktoren effektiv und effizient? Erzielt das Krankenhaus Überschüsse, um seine Kapitaldienstfähigkeit sicherzustellen?

Krankenhäuser, die sich mit den Beurteilungsverfahren von Kreditinstituten auseinandersetzen und ihre Selbstdarstellung den Anforderungen der Kreditinstitute anpassen können, sollten vom einfacheren Zugang zu Krediten und besseren Konditionen profitieren können. Im Mittelpunkt steht dabei die kritische Analyse der Wirkung des Jahresabschlusses. Auch

eine rechtzeitige Ansprache – eingebettet in eine zukunftsweisende Strategie – kann helfen, den Herausforderungen der Branche besser gewachsen zu sein und rechtzeitig notwendige Investitionen in die eigene Zukunftsfähigkeit zu finanzieren.

Weitere Informationen zu den kritischen Erfolgsfaktoren mit dazugehörigen Kennzahlen finden sich in der aktuellen Ausgabe der „KSI – Krisen-, Sanierungs- und Insolvenzberatung“ (Ausgabe 05/2014), Beitrag: „Krisenherd Krankenhaus: Wie müssen sich Krankenhäuser einer möglichen zukünftigen Fremdfinanzierbarkeit stellen?“ sowie unter www.comes.de im Internet

| | | | | |
|--------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|---|
| Steuerberatung Greten | Frau Greten, Steuerberaterin | Bürgereschstr. 67 26123 Oldenburg | 0441 36 142 777 0441 36 142 778 | www.greten- steuerberatung.de info@greten- steuerberatung.de |
|--------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|---|

| | | | | |
|---|----------------------------|---|------------------------------------|---|
| Paul Bramlage Vereidigter Buchprüfer Steuerberater | v BP/ StB Paul Bramlage | Am kleinen Esch 4 27793 Wildeshausen | 04431 / 2999-0 04431 / 2999 -50 | www.steuerberater- bramlage.de info@stb- bramlage.de |
|---|----------------------------|---|------------------------------------|---|

| | | | | |
|---|--|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|
| Schmidt, Lauterbach und Partner Steuerberatung- gesellschaft | Steuerberaterin Bianca Bruns, Steuerberaterin Anke Lauterbach | Am Nordkreuz 4 26180 Rastede | 04402-92860 04402-928666 | www.stb-rsl.de info@stb-rsl.de |
|---|--|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|

| | | | | |
|--------------------------------|---------------|-------------------------------------|-----------------------------|--|
| Steuerkanzlei Jörg Hinrichs | Jörg Hinrichs | Blumenstrasse 26 26121 Oldenburg | 0441/218540 0441/2185425 | www.stb-hinrichs.de oldenburg@stb- hinrichs.de |
|--------------------------------|---------------|-------------------------------------|-----------------------------|--|

| | | | | |
|---|---|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| Dipl.-Oec. Ralph Wichmann Steuerberater | Dipl.-Oec. Ralph Wichmann Steuerberater | Friedrichstr. 26 26203 Wardenburg | 04407/714980 04407/7149820 | Wichmann@DATEVn et.de |
|---|---|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|

| | | | | |
|--|---------------------|--|---------------------------|-----------------------------------|
| Detlef Haukenfrerichs Steuerberater | Herr Haukenfrerichs | Wilhelm-Geiler- Straße 6 26655 Westerstede | 04488-2221 04488-71377 | Kanzlei@Stb- Haukenfrerichs.de |
|--|---------------------|--|---------------------------|-----------------------------------|

| | | | | |
|--|--|--------------------------------------|-------------------------------------|---|
| Frers-Sextroh & Partner, Steuerberatung- gesellschaft | Marlene Frers-Sextroh, Anja Memenga | Schillerstr. 13 26655 Westerstede | 04488 - 84 66 0 04488 - 84 66 60 | www.fsp- steuerberatung.de info@fsp- steuerberatung.de |
|--|--|--------------------------------------|-------------------------------------|---|

Wirtschaftsprüfungen

| Firma | Ansprechpartner | Adresse | Telefon, Fax | Internet, E-Mail |
|---|--|--|---------------------------------------|---|
| CRT Carstens Revision und Treuhand GmbH | WP/StB K. Carstens WP/StBin Dipl.-Kffr. I. Paries | Atenser Allee 117 26954 Nordenham | 04731/868-0 04731/868-260 | www.CRTSteuer- beratung.de Info@CRTSteuer- beratung.de |
| Frisia - Treuhand GmbH | Herr F. Gottschalk Herr M. Schmädke Herr H. Tombrägel | Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg | 0441/96194-0 0441/96194-44 | www.ftsp-gruppe.de info@ftsp-gruppe.de |
| Hühne Klotz & Partner GbR | WP StB Dipl.-Kfm. Günter Kocks | Donnerschwer Straße 86 26123 Oldenburg | 0441/971720 0441/9717273 | www.h-k-p.de günter.kocks@ h-k-p.de |
| Kanzlei Dr. Franz J. Bönkhoff | Dr. Franz J. Bönkhoff, Sara Bargfrede, Jens Künnemann | Hauptstr. 35 26122 Oldenburg | 0441 / 950 85 0 0441 / 950 85 85 | www.boenkho- partner.de bergmann@ boenkho-partner.de |
| Schmädke & Partner GbR Prüfung | Herr M. Schmädke Herr H.-J. Behrmann Herr S. Huischen | Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg | 0441/96194-0 0441/96194-44 | www.ftsp-gruppe.de info@ftsp-gruppe.de |
| Consat Treuhand GmbH | Herr StB / WP Peter Thölking | Cloppener Str. 18 26135 Oldenburg | 0441 - 361 383 0 0441 - 361 383 29 | info@consat.de |

Steuer- und Steuerstrafrecht

| Firma | Ansprechpartner | Adresse | Telefon, Fax | Internet, E-Mail |
|---|--|---|----------------------------------|--|
| KDK Steuerberatungs- gesellschaft Korte Dierkes Moorkamp und Partner mbH | StB Dipl.-Wjur. (FH) Simon Moorkamp, StB/vBp Dipl.-Finw. (FH) Stefan Dierkes, StB Otto Korte | Bloherfelder Str. 39 26129 Oldenburg | 0441-570557-0 0441-570557-77 | www.kdk-stb.de mail@kdk-stb.de |
| KDK Korte Dierkes Röbke und Partner mbB | RA/Stb. Korte | Bloherfelder Str. 39 26129 Oldenburg | 0441-97378-0 0441-97378-88 | www.kdk-rae.de mail@kdk-rae.de |
| Rechtsanwalt Christian Landowski | Rechtsanwalt Landowski, Nur Wirtschafts- und Steuerstrafsachen | Stau 29 26122 Oldenburg | 0441 92 66 491 0441 92 66 422 | www.rechtsanwalt- landowski.de, info@rechtsanwalt- landowski.de |
| Rechtsanwältin, Steuerberaterin und Fachanwältin für Steuerrecht Petra Eden | Rechtsanwältin, Steuerberaterin und Fachanwältin für Steuerrecht Petra Eden | Theaterwall 2 26122 Oldenburg | 0441/248445 0441/248446 | www.petra-eden.de kanzlei@petra- eden.de |

Unternehmensberatungen

| Firma | Ansprechpartner | Adresse | Telefon, Fax | Internet, E-Mail |
|--|--|---|------------------------------------|---|
| PMP Steuerberatung Pannemann, Dr. Martin & Partner Steuerberater | Wilfried Borchmann (Existenzgründungs- Berater) | Am Hogen Hagen 10 26160 Bad Zwischenahn | 04403/9321-0 04403/9321-30 | www.pmp- Steuerberatung.de info@pmp- Steuerberatung.de |
| Steuerberaterkanzlei Pschak – Coldewey - Berghaus | StB Joachim Pschak StB Dipl.-Kffr. Birgit Coldewey StB Dipl.-Kfm. Joachim Berghaus | Auf dem Winkel 34 Bad Zwischenahn, PLZ 26160 | 04403/9381-0 04403/938130 | info@pcb-stb.de |
| Baumhöfer Unter- nehmensberatung BDU Gründung,Nachfolge, Käufe/Verkäufe Gründercoaching | Alf Baumhöfer Bankkaufmann und Diplom-Ökonom | Hauptstr. 11 26122 Oldenburg | 0441/21985890 0441/21985899 | www.baumhoefer- bdu.de info@baumhoefer- bdu.de |
| CLAUDIA CASADEMUNT- EXECUTIVE COACHING in Unternehmen. Talente halten und fördern | Claudia Casademunt. Professionelles zielorientiertes Coaching messbar gemacht. | Schlossplatz 13 26122 Oldenburg (auch in Barcelona und auf Mallorca) | 0157-73989945 (0441) 405 96 600 | www.claudia- casademunt.com info@claudia- casademunt.com |
| STATUS Gesellschaft für intelligente Vergütung mbH | Kerstin Winter | Nadorster Str. 222 26123 Oldenburg | 0441 340 49 27 0441 340 49 13 | www.status- beratung.de winter@status- beratung.de |
| Steuerkanzlei Jörg Hinrichs Sanierung & Existenzgründung | Jörg Hinrichs | Blumenstrasse 26 26121 Oldenburg | 0441/218540 0441/2185425 | www.stb-hinrichs.de oldenburg@stb- hinrichs.de |
| UBL Langer GmbH Management und Führungskultur | Peter Langer | Gartenstraße 36 26122 Oldenburg | 0441-2177845 0441-9263785 | www.ub-langer.de kontakt@ub- langer.de |
| PMP Unternehms- beratung GmbH | Sylke Brunßen Dr. Frank Martin | Am Hogen Hagen 10 26160 Bad Zwischenahn | 04403/9321-0 04403/9321-30 | www.pmp- Steuerberatung.de info@pmp- Steuerberatung.de |

Buchen Sie Ihren Eintrag schnell und einfach im Internet unter <http://www.NWZonline.de/branchenspezial/>. Fragen zur Anzeigenbuchung beantwortet der Service Geschäftskunden, Telefon (0441) 9988-4114