

## Risiko für mittelständische Unternehmen?

### NIEDRIGZINSPHASE

### Das Rating bildet die Basis für die Höhe des zu entrichtenden Zinses – Teil I

Risikomanagement ist in einem Umfeld dynamischer Entwicklungen in Gesellschaft, Politik, Technologie und Wirtschaft inzwischen ein unverzichtbares und letztlich auch gesetzlich vorgeschriebenes Instrument, um eine Vorstellung über die weitere unternehmerische Entwicklung sowie die nötigen Eingriffsnotwendigkeiten des Managements zu bekommen. Ein mehrdimensionales RMS kann wie folgt aufgebaut werden:



Ein Risiko frühzeitig über einen permanenten Prozess zu identifizieren, das Einzelrisiko zu bewerten, es zu kommunizieren und entsprechend zu reagieren, sollte in der nahezu täglichen Arbeit

des Managements eines Unternehmens liegen. Die Realität gerade im Mittelstand sieht häufig gänzlich anders aus. Die Abhängigkeit des Mittelstands von Kreditinstituten bei der Umsetzung von Investitionen und dem täglichen Geschäft über Kontokorrentlinien ist unbestritten. Gleichwohl beschäftigt sich ein Großteil des Mittelstandes nach unseren Erfahrungen nicht mit der Bewertung durch die Fremdkapitalgeber und weitere Dritte

(u.a. Creditreform). Der Begriff Rating ist zwar dem Namen nach bekannt, seine Herleitung und vor allem seine Auswirkung kaum. Hier gilt es, nach wie vor noch deutlich mehr Aufklärung zu generieren

und Anpassungen vorzunehmen, soweit insbesondere der qualitative Teil der Bewertung nicht den eigenen Wahrnehmungen entspricht. Letztlich ist das Rating, als Indikator für die Ausfallwahrscheinlichkeit, die Basis für die Höhe des zu entrichtenden Zinses, sowohl im langfristigen als auch im kurzfristigen Bereich.

Auch heute ist immer noch zu sehen, dass viele Unternehmen des Mittelstandes von der bereits mehrjährigen anhaltenden Phase der niedrigen Zinsen kaum oder gar nicht partizipieren. Die Unternehmer kümmern sich schlichtweg nicht oder trauen sich nicht der Bank ihr Anliegen vorzustellen. Bis hin, dass angenommen wird, dass ohnehin keine Anpassung möglich ist. Das kann vielfach auch so sein und ist insbesondere dann der Fall, wenn langfristig Zinskonditionen fest gemacht werden konnten. In den allermeisten Fällen der Finanzierung mit kurz- oder mittelfristiger Struktur unterliegen die Verträge in der Ausprägung der Höhe des Zins-



#### AUTOREN DES BEITRAGS

Dr. Bernhard Becker, Partner und Gesellschafter der comes Unternehmensberatung, Geschäftsführer und Gesellschafter mehrerer mittelständischer Unternehmen (li.); Univ.-Prof. Dr. Stefan Müller, Hamburg, Inhaber der Professur für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbes. Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfungswesen, an der Helmut-Schmidt-Universität/Universität der Bundeswehr Hamburg (Mitte); Peter Böttger, Oldenburg, Senior-Berater der comes Unternehmensberatung.

BILDER: SVEN SEEBERGEN/PRIVAT

satzen der sogenannten Zinsanpassungsklausel. Diese besagt, dass orientiert an einem aussagefähigen Referenzmarkt zins, eine Anpassung des zu leistenden Zinses nach oben oder unten seitens der Kreditinstitute vorgenommen werden kann. Dieses muss transparent, nachvollziehbar und kontrollierbar für den Kunden sein. Hier wurde in

den letzten Jahren sehr häufig einseitig durch die Kreditinstitute gehandelt. Mit Urteil des Landgerichtes Düsseldorf vom 21.11.2014 (Az.: 8 O 253/13) wurde wiederholt festgestellt, dass die Auswirkungen des Marktes im Auf und Ab des Marktniveaus gleichermaßen sich auch in den Zinsen zum Kreditnehmer wiederfinden sollen. Und ge-

nau an dieser Stelle liegt ein erhebliches Risiko bei vielen Kreditnehmern. Unternehmer, die es nachgehalten haben, ihre Zinslast dem Marktniveau nach unten anzupassen, werden gleichermaßen von einer, wann auch immer eintretenden, Erhöhung getroffen werden.

Fortsetzung auf den Sonderseiten am 1. November

## STEUERBERATUNG

Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
AWL Steuerberatung GmbH	H. Antons, M. Bäker, J. Wendeln, M. Wienken, M. Böhmman	Löniger Strasse 66 49661 Cloppenburg	04471-965300 04471-965381	www.awl-steuern.de info@awl-steuern.de
PMP Steuerberatung Pannemann, Dr. Martin & Partner Steuerberater	Dr. Frank Martin Thorsten Sander Wilfried Borchmann	Am Hogen Hagen 10 26160 Bad Zwischenahn	04403/9321-0 04403/9321-30	www.pmp-Steuerberatung.de info@pmp-Steuerberatung
Steuerberaterkanzlei Pschak – Coldewey - Berghaus	StB Joachim Pschak, StB Dipl.-Kfvr. Birgit Coldewey, StB Dipl.-Kfm. Joachim Berghaus, StB Paul Rusniok (gem. § 58 StBerG)	Auf dem Winkel 34 Bad Zwischenahn, PLZ 26160	04403/9381-0 04403/9381-30	info@pcb-stb.de
Steuerkanzlei VOLZ	Claudia-B. Volz Dipl.-Wirtschaftsjur. (FH), Fachberaterin für Internationales STR Fachberaterin für Unternehmensnachfolge (DStV e. V.)	Peterstr. 6 26160 Bad Zwischenahn	Tel. (04403) 810 410 Fax (04403) 810 411	www.steuerberaterin-volz.de E-Mail: info@steuerberaterin-volz.de
Steuerberatungsbüro Gerd Meyer	StB Gerd Meyer	An der Rennbahn 1 27804 Berne	04406-753 04406-970147	www.stb-meyer-berne.de info@stb-meyer-berne.de
BGG Steuerberater GbR	StB/vBP J. Beermann WP/StB H. Gillbers StB Dr. C. Beermann-Gillbers StB I. Gerdes	Thüler Str. 1 26169 Friesoythe Bahnhofstraße 26 A 26180 Rastede	04491/ 92440 04491/ 924499 04402/4184 04402/83547	www.stb-bgg.de kanzlei@stb-bgg.de
Kanzlei Tholen & Moorkamp	Steuerberater Gerd Tholen Steuerberaterin Stefanie Moorkamp	Jahnstr. 10 26219 Bösel Hauptstr. 68 49661 Garrel	04494/9299-0 04494/929920 04474/50533-0	www.kanzlei-tholen.de info@kanzlei-tholen.de
Steuerkanzlei Raker & Partner	StB. Dipl.-Kfm. Aloys F. Raker StB. Florian Raker	Thüler Str. 10 26219 Bösel	04494/921080 04494/921081	www.raker.de kanzlei@raker.de
Frank Bischof Steuerberater	Frank Bischof Dipl.-Kfm.(FH) Steuerberater	Ofener Str. 22 26121 Oldenburg	T. 0441/340 10 670 F. 0441/340 10 6729	kontakt@stb-bischof.de www.bischof-steuerberater.de
Steuerberatungsgesellschaft Thieme, Schneider & Partner	Carsten Schneider Matthias Polnau Christian Rosenbohm Sabine Lakeberg	Huntestraße 6 - 7, 26135 Oldenburg	Tel.: 0441/21868-0 Fax: 0441/21868-99	www.steuerberater-tsp.de info@steuerberater-tsp.de
ADS Allgemeine Deutsche Steuerberatungsgesellschaft mbH	StB Holger Novy	Donnerschwer Str. 4 26123 Oldenburg	0441/ 570 69-0 0441/ 570 69-69	www.ads-steuer.de info.oldenburg@ads-steuer.de
Beinke & Wehrmann	Steuerberater Uwe Beinke und Thorsten Wehrmann	Am Posthof 7 26655 Westerstede Ernst-Löwenstein-Str 30 26125 Oldenburg	04488/83070 04488/830740 0441/3990903 0441/3990904	westerstede@beinke-wehrmann.de

Bönkhoff & Partner mbB Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft	Dr. Franz J. Bönkhoff Christoph Hellmers Sara Bargfrede	Hauptstr. 35 26122 Oldenburg	0441 / 950 85 0 0441 / 950 85 85	www.boenkhoff-partner.de bergmann@boenkhoff-partner.de
Eva Griesel Steuerberaterin	Eva Griesel Steuerberaterin	Beverbäckstraße 36 26123 Oldenburg	Telefon 0441/32292 Fax 0441/31908	www.steuerberaterin-eva-griesel.de eva.griesel@steuerberaterin-eva-griesel.de
FTSP FRISIA - TREUHAND Schmädke GmbH & Co. KG	S. Huischen H.-J. Behrmann H. Tombrägel	Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg	0441/96194-0 0441/96194-44	www.ftsp-gruppe.de info@ftsp-gruppe.de
Gramberg Steuerberatungsgesellschaft	Egon Gramberg Kai de Leve	Aug. -Wilh. - Kühnholz-Str. 5 26135 Oldenburg	0441-20572100 0441-20572125	www.gramberg-steuerberater.de info@gramberg-steuerberater.de
Harald Trost Diplomkaufmann & Steuerberater	Harald Trost Steuerberater	Nadorster Str. 134 26123 Oldenburg	04 41 - 80 00 78 92 04 41 - 80 00 78 93	www.steuerberater-trost.de info@steuerberater-trost.de
Hermes & Partner Steuerberater	Marc Schütte Dipl.-Kfm. Steuerberater Alexander Frank Dipl. Steuerjurist (FH)	Gerhard Stalling Str. 55 26135 Oldenburg	Tel.: 0441/ 923194-0 Fax: 0441/ 92319433	www.hermesundpartner.de marc.schuette@hermesundpartner.de
Hühne Klotz & Partner mbB	StB Helena Klotz StB Dipl.-Kfm. (FH) Rainer Leerhoff	Donnerschwer Straße 86 26123 Oldenburg	0441/971720 0441/9717273	www.h-k-p.de helena.klotz@h-k-p.de rainer.leerhoff@h-k-p.de
Iris Eischmidt Steuerberaterin	Frau Iris Eischmidt Steuerberaterin	Bloherfelder Str. 71 26129 Oldenburg	0441/ 35 07 77-0 0441/ 35 07 77-25	www.steuerberaterin-eischmidt.de kanzlei@steuerberaterin-eischmidt.de
KDK Steuerberatungsgesellschaft Korte Dierkes Moorkamp und Partner mbH	StB Dipl.-Wjur. (FH) Simon Moorkamp, StB/vBp Dipl.-Finw. (FH) Stefan Dierkes, StB Otto Korte	Bloherfelder Str. 39 26129 Oldenburg	0441-570557-0 0441-570557-77	www.kdk-stb.de mail@kdk-stb.de
PREUS & STUMPE Rechtsanwältin und Steuerberaterin in Bürogemeinschaft	Frau Steuerberaterin Elke Stumpe	Friederikenstr. 4 26135 Oldenburg	0441 / 390 119 - 0 0441 / 390 119 - 99	elke.stumpe1@ewetel.net www.preus-stumpe.de
Rechtsanwältin, Steuerberaterin und Fachanwältin für Steuerrecht Dr. Petra Eden	Rechtsanwältin, Steuerberaterin und Fachanwältin für Steuerrecht Dr. Petra Eden	Theaterwall 2 26122 Oldenburg	0441/248445 0441/248446	www.petra-eden.de kanzlei@petra-eden.de
Steuerberater Smit	StB Wilfried Smit StB Dipl.-Kfm. Peter Smit	Hochheider Weg 187a 26125 Oldenburg	0441 / 933933 0441 / 9339321	www.steuerberater-smit.de info@steuerberater-smit.de
Steuerberatung Kanzlei Möller	Steuerberaterin Diplom-Kauffrau (FH) Myriam Möller	Gesundheitszentrum Alte Wache Cloppener Str. 296 26133 Oldenburg	0441 36 16 96 26 0441 36 16 96 21	www.myriam-moeller.de kanzlei@myriam-moeller.de





Erscheinungstag: 26. November 2016  
Anzeigenschluss: 24. November 2016

## Sie suchen qualifizierte Fachkräfte für den Bereich Rechts- und Steuerwesen?

### Dann haben wir das Richtige für Sie!

Präsentieren Sie sich als innovativer Arbeitgeber in unserem **Beruf & Karriere Spezial** am 26. November 2016 in der Nordwest-Zeitung und finden Sie hier genau den richtigen Mitarbeiter, der zu Ihrem Unternehmen passt.

Kombinieren Sie Ihr Stellenangebot aus der Zeitung mit unserem Stellenportal **NWZ-Jobs.de** und erhöhen somit die Reichweite Ihrer Anzeige.

Sprechen Sie mit Ihrem Mediaberater oder mit unserem Team Service Geschäftskunden, Tel. 0441/9988-4114, E-Mail: [sgk@NWZmedien.de](mailto:sgk@NWZmedien.de)



Nordwest-Zeitung Verlagsgesellschaft mbH & Co. KG  
Peterstraße 28-34 | 26121 Oldenburg

# Risiko für mittlere Firmen?

## NIEDRIGZINSPHASE

## Rating bildet Basis für Zinszahlungen – Teil II

Fortsetzung des Beitrags vom 4. Oktober 2016

Ein Zinssatz für aufgenommenes Kapital, der schon nahezu bei Null liegt, wird wohl kaum unter Null gehen. Von weiteren, gravierenden Absenkungen kann demnach insofern nicht ausgegangen werden. Hier liegt also umgekehrt nur ein Risiko, dessen Auswirkung sehr genau betrachtet werden muss. Die EZB hat mit dem Ziel der Investitions- und Konsumförderung zwar jede Menge Kapital in die Märkte gegeben, allerdings wurden diese Beträge dem Grunde und der Höhe nach nicht nachgefragt. Die (deutsche) Wirtschaft befindet sich im Allgemeinen in einer sehr guten Ausgangslage. Viele Investitionen wurden getätigt. Der Sprung zum nächst größeren Investment wird mit Vorsicht beobachtet. Bei genauer Betrachtung des folgenden Beispiels auch durchaus ein richtiger Umgang. Denn kurz gefasst führt

eine zu leichtfertig getätigte große Investition – maßgeblich motiviert durch einen niedrigen Zinssatz – zunächst zu Erhöhung der Bilanzsumme und in der Regel zu der Verschlechterung der Relation Eigenkapital zu Fremdkapital. Und damit in der Konsequenz zur Verschlechterung einiger Kennziffern des Unternehmensrating. In Zeiten einigermaßen gut laufender Geschäfte und der Geldschwemme am Markt kein Problem, in Zeiten weniger gut laufenden Geschäfte dreht sich die Betrachtung postwendend um. Im Resultat wird es in der Automatik der Zinsanpassung wieder zur Erhöhung der Zinsen kommen. In diesem Fall doppelt schlecht, wenn die Investition nicht wirklich in vollem Umfang betriebsnotwendig war.

Dass es wieder zu einer Erhöhung der Zinsen kommen wird, ist wohl nahezu unumstritten. Wann dieses genau der Fall sein wird, ist unklar. Die (deutsche) Wirtschaft ist

so gut aufgestellt, wie schon lange nicht mehr. Die Zahl der Insolvenzen ist auf ein sehr niedriges Niveau gesunken. Ein Grund für diese gut florierende Wirtschaft liegt auch in diesen niedrigen Fremdkapitalkosten. Nicht zuletzt deshalb, da man nicht nur die Eindimensionalität des Zinses auf die unternehmenseigene Zinsbelastung im Finanzergebnis betrachten darf. Das Zinsniveau spiegelt sich mit seinen Auswirkungen in fast allen Positionen der Gewinn- und Verlustrechnung wider. Insbesondere betroffen sind die großen Aufwandsposten für Material und Dienstleistungen. In die Gesamtkalkulation der Lieferanten dieser Vorprodukte und Dienste gehört auch der eigene Zinsaufwand, respektive ein kalkulatorischer Zinssatz. Je höher also der prozentuale Anteil des Materialaufwandes der GuV liegt, umso höher ist die mögliche indirekte Auswirkung einer Zinserhöhung. Bei Unternehmen mit um-

fangreicher Handelsstruktur können das Werte bis zu 90 Prozent sein. Auch im Maschinen- und Anlagenbau liegt der Materialanteil in Prozent zur Gesamtleistung schnell bei 60 Prozent und mehr. Verträge in der Zulieferung sehen ohnedies häufig ebenfalls Preisgleitklausel vor. Umgekehrt können diese mit einem Endkunden weniger häufig generiert werden.

Weitere Brancheneinträge finden Sie auf [nwz-guide.de](http://nwz-guide.de)



## Buchen Sie Ihren Eintrag

schnell und einfach im Internet unter [guide.nwzonline.de/branchenguide](http://guide.nwzonline.de/branchenguide)

Fragen zur Buchung beantwortet der Service Geschäftskunden, **Telefon (0441) 9988-4114**

## LANDWIRTSCHAFTLICHE BUCHSTELLE

Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
AWL Steuerberatung GmbH	H. Antons, M. Bäker, J. Wendeln, M. Wienken, M. Böhm	Löninger Strasse 66 49661 Cloppenburg	04471-965300 04471-965381	<a href="http://www.awl-steuern.de">www.awl-steuern.de</a> <a href="mailto:info@awl-steuern.de">info@awl-steuern.de</a>
Landw. Buchstelle Gerd Meyer	StB/LB Gerd Meyer	An der Rennbahn 1 27804 Berne	04406-753 04406-970147	<a href="http://www.stb-meyer-berne.de">www.stb-meyer-berne.de</a> <a href="mailto:info@stb-meyer-berne.de">info@stb-meyer-berne.de</a>
Kreislandvolkverband Cloppenburg e.V.	B. Suilmann Geschäftsführer; H. Antons StB LB; J. Wendeln StB LB	Löninger Str. 66 49661 Cloppenburg	04471/ 965-100 04471/ 965-181	<a href="http://www.klv-clp.de">www.klv-clp.de</a> <a href="mailto:info@klv-clp.de">info@klv-clp.de</a>
Backhus Steuerberatungs-sozietät	A. Backhus – Rechtsanwalt, Steuerberater, Fachanwalt für Steuerrecht, Landw. Buchstelle	Im Walde 23 26188 Edewecht	04405/92 56 9-0 04405/45 55	<a href="mailto:backhus.steuerberater@ewetel.net">backhus.steuerberater@ewetel.net</a> <a href="http://www.stb-backhus.de">www.stb-backhus.de</a>
Nienaber & Backmann	Herr Steuerberater Frank Nienaber	Hackfeld 1 27243 Harpstedt- Winkelsett	04244-96767-0 04244-96767-76	<a href="http://www.nienaber-backmann.de">www.nienaber-backmann.de</a> <a href="mailto:f.nienaber@nienaber-backmann.de">f.nienaber@nienaber-backmann.de</a>
Landwirtschaftliche Buchstelle Huntlosen	StB. Heiko Pauley StB. Heidi Koppenberg StB. Gerold Huscher StB. Peter Kipper	Sannumer Str. 1 26197 Großenkneten	04487/9288-0 04487/9288-99	<a href="mailto:Heiko.pauley@lb-huntlosen.de">Heiko.pauley@lb-huntlosen.de</a>
Wragge Raker Jancke Steuerberater Landwirtschaftliche Buchstelle	Karl-Heinz Wragge Florian Raker Aloys Raker Sascha Jancke	Thüler Str. 10 26219 Bösel Grenzweg 61 26209 Hatten	04494 - 921080 04494 - 921081 04484 - 928811 04484 - 928833	<a href="http://www.wrj-steuerberater.de">www.wrj-steuerberater.de</a> <a href="mailto:kontakt@wrj-steuerberater.de">kontakt@wrj-steuerberater.de</a>
CRT Carstens & Partner Steuerberatungsgesellschaft	StB Kleister Dipl.- Ing.agr.Schweers	Attenser Allee 117 26954 Nordenham	04731/868-0 04731/868-260	<a href="http://www.CRTSteuerberatung.de">www.CRTSteuerberatung.de</a> <a href="mailto:info@CRTSteuerberatung.de">info@CRTSteuerberatung.de</a>
Paul Bramlage Vereidigter Buchprüfer Steuerberater	v BP/ StB Paul Bramlage	Am kleinen Esch 4 27793 Wildeshausen	04431 / 2999-0 04431 / 2999 -50	<a href="http://www.steuerberater-bramlage.de">www.steuerberater-bramlage.de</a> <a href="mailto:info@stb-bramlage.de">info@stb-bramlage.de</a>
Ammerländer Landvolkverband e.V.	StB. Ulrich Kimpel StB. Reinhard Frers	Kolberger Str. 20 26655 Westerstede	04488/837-14 04488/837-12 04488/837-31	<a href="http://www.landvolk-ammerland.de">www.landvolk-ammerland.de</a> <a href="mailto:Buchstelle@Landvolk-Ammerland.de">Buchstelle@Landvolk-Ammerland.de</a>
Frers-Sextroh & Partner, Steuerberatungsgesellschaft	Marlene Frers- Sextroh Anja Memenga	Am Bahnhof 16 26655 Westerstede	T. 04488-84 66 0 F. 04488-84 6660	<a href="http://www.fsp-steuerberatung.de">www.fsp-steuerberatung.de</a> <a href="mailto:info@fsp-steuerberatung.de">info@fsp-steuerberatung.de</a>
Hedemann – Rabe - Kullmann & Kollegen GbR Vereid. Buchprüfer Steuerberater	Frau Silke Kullmann Dipl.-Kaufm., StB Landw. Buchstelle Heino Hedemann vBP/StB Landw. Buchstelle	Goethestraße 1 /Ammerlandallee 26655 Westerstede	04488/8468-0 04488/8468-88	<a href="http://www.hedemann-kollegen.de">www.hedemann-kollegen.de</a> <a href="mailto:info@hedemann-kollegen.de">info@hedemann-kollegen.de</a>

## LOHNSTEUERHILFE

Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
Lohnsteuerhilfeverein Ammerland e.V. Bad Zwischenahn	Melanie Lübben	Peterstr. 32 26160 Bad Zwischenahn	04403 / 58644 04403 / 949183	<a href="http://www.Lohnsteuerhilfe-Ammerland.de">www.Lohnsteuerhilfe-Ammerland.de</a> <a href="mailto:Lohi-Ammerland@t-online.de">Lohi-Ammerland@t-online.de</a>
Vereinigte Lohnsteuerhilfe e. V.	Petra Freese- Schneider	Nelkenstr. 8 26188 Edewecht	04405/ 939742 04405/ 939743	<a href="http://www.vlh-edewecht.de">www.vlh-edewecht.de</a> <a href="mailto:vlh-freese@ewetel.net">vlh-freese@ewetel.net</a>
Lohnsteuerhilfeverein Rastede e.V.	Gustav Röben	Ringstraße 310 26180 Rastede/Loy	04402/597443 04402/83387	<a href="mailto:Gustav.roeben@gmx.de">Gustav.roeben@gmx.de</a>
Lohn- und Einkommensteuer Hilfe-Ring D. e.V. Lohnsteuerhilfeverein	Manuela Kirch	Hasenpadd 10 26133 Oldenburg	0441/ 43986 0441/ 94919433	<a href="mailto:Manuela.Kirch@steuerring.de">Manuela.Kirch@steuerring.de</a>
Lohnsteuerhilfeverein Ammerland e. V.	Hans-Joachim Cramer	Wilhelm-Geiler-Str. 14 26655 Westerstede	04488 / 85 96 95 04488 / 16 51	<a href="mailto:joachim.cramer@t-online.de">joachim.cramer@t-online.de</a>
VLH Vereinigte Lohnsteuerhilfe e. V.	Horst Carstens	Lange Str. 16 26655 Westerstede	04488-525186 04488-525187	<a href="http://www.vlh-westerstede.de">www.vlh-westerstede.de</a> , <a href="http://www.vlh-jobs.de">www.vlh-jobs.de</a> <a href="mailto:horst.carstens@vlh.de">horst.carstens@vlh.de</a>

## WIRTSCHAFTSPRÜFUNG

Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
CRT Carstens Revision und Treuhand GmbH	WP/StB K. Carstens WP/StBin Dipl.-Kffr. I. Paries	Atenser Allee 117 26954 Nordenham	04731/868-0 04731/868-260	<a href="http://www.CRTSteuerberatung.de">www.CRTSteuerberatung.de</a> <a href="mailto:Info@CRTSteuerberatung.de">Info@CRTSteuerberatung.de</a>
Bönkhoff & Partner mbB Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft	Dr. Franz J. Bönkhoff Christoph Hellmers Sara Bargfrede	Hauptstr. 35 26122 Oldenburg	0441 / 950 85 0 0441 / 950 85 85	<a href="http://www.boenkhoff-partner.de">www.boenkhoff-partner.de</a> <a href="mailto:bergmann@boenkhoff-partner.de">bergmann@boenkhoff-partner.de</a>
Consat Treuhand GmbH	Herr StB / WP Peter Thölking	Cloppenburger Str. 18 26135 Oldenburg	0441 - 361 383 0 0441 - 361 383 29	<a href="mailto:info@consat.de">info@consat.de</a>
Consat Treuhand GmbH	Herr StB / WP Peter Thölking	Cloppenburger Str. 18 26135 Oldenburg	0441 - 361 383 0 0441 - 361 383 29	<a href="mailto:info@consat.de">info@consat.de</a>
FTSP FRISIA – TREUHAND Schmädeke GmbH & Co. KG	T. Christeleit M. Schmädeke F. Gottschalk	Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg	0441/96194-0 0441/96194-44	<a href="http://www.ftsp-gruppe.de">www.ftsp-gruppe.de</a> <a href="mailto:info@ftsp-gruppe.de">info@ftsp-gruppe.de</a>
Hühne Klotz & Partner mbB	WP StB Dipl.-Kfm. Günter Kocks	Donnerschwer Straße 86 26123 Oldenburg	0441/971720 0441/9717273	<a href="http://www.h-k-p.de">www.h-k-p.de</a> <a href="mailto:guenter.kocks@h-k-p.de">guenter.kocks@h-k-p.de</a>



# Steuer-, Unternehmens- und Wirtschaftsberater

→ Beispielhaft seien hier nur die typischen Jahreskontrakte der großen Diskonter genannt, bei denen häufig ein Abnahmepreis im Herbst des Vorjahres für das gesamte kommende Jahr fest geschrieben wird.

Das folgende Zahlenbeispiel zeigt ein Unternehmen aus der Lebensmittelindustrie, dass über eine eigene Wertschöpfung und über ein intensives Handelsgeschäft verfügt. Seit vielen Jahren stellt es sich dem Wettbewerb und Preisdruck des Marktes. Wie in dieser Branche durchaus nicht unüblich, befinden sich enorme Werte der Bilanzsumme im Umlaufvermögen des Unternehmens. Auf der Passivseite sind diese im Wesentlichen mit kurzfristigen Mitteln refinanziert. Lediglich das Anlagevermögen unterliegt einer Langfristfinanzierung mit entsprechenden Zinsfestschreibungen. Aufgrund des großen Handelsgeschäftes mit kleinen Margen war in 2015 trotz der Umsatzhöhe nur ein Ertrag in Höhe von 100 000 Euro zu realisieren. Das Zinsergebnis macht bezogen auf den Ertrag einen Wert von 230 000 Euro aus. 2016 wird mit einem kleinen Umsatzrückgang, aber besse-

ren Margen abschließen. Auch 2017 ist aufgrund der bestehenden Verträge und bekannten wesentlichen Kostenblöcke gut hochzurechnen. Das Unternehmen hat dabei bereits seine Möglichkeiten der Anpassung der Zinsen an das Marktniveau genutzt. Mit der Hausbank ist eine variable Konditionierung in Anpassung an die Entwicklung des Drei-Monats-Euribor vereinbart. In diesem Beispiel gehen wir von unveränderten Quoten der wesentlichen Kostengruppen aus. Zahlenbeispiel (Bilanz/GuV):

comes KUNNEMANN				
GuV-Entwicklung				
	2015	2016	2017	2017 Szenario 2
Umsatzgröße	44.150 100,0%	43.017 100,0%	45.459 100,0%	45.459 100,0%
Bestandveränderungen	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%
Gesamtleistung	44.150 100,0%	43.017 100,0%	45.459 100,0%	45.459 100,0%
Material-/Subaufwand	-33.289 -75,4%	-32.177 -74,8%	-33.997 -74,8%	-34.133 -75,1%
Rohbeitrag	10.861 24,6%	10.840 25,2%	11.462 25,2%	11.317 24,9%
Personalkosten	-7.284 -16,3%	-6.845 -15,9%	-7.215 -15,9%	-7.215 -15,9%
AfA gesamt	-183 -0,4%	-209 -0,5%	-220 -0,5%	-220 -0,5%
Sonstige betriebl. Aufw.	-2.974 -6,7%	-3.220 -7,5%	-3.415 -7,5%	-3.415 -7,5%
Betriebsergebnis	499 1,1%	567 1,3%	603 1,3%	467 1,0%
Neutrales Ergebnis	-79 -0,2%	278 0,6%	-78 -0,2%	-78 -0,2%
Finanzergebnis	-233 -0,5%	-327 -0,8%	-296 -0,7%	-594 -1,3%
Ergebnis der gew. Geschäftstätigkeit	178 0,4%	518 1,2%	229 0,5%	-256 -0,6%
außerordnl. Ergbn.	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%
Einkommens-/Ertragsteuern	-53 -0,1%	-156 -0,4%	-69 -0,2%	0 0,0%
Sonstige Steuern (KSt)	-34 -0,1%	-54 -0,1%	-20 0,0%	-20 0,0%
Jahresüberschuss	91 0,2%	309 0,7%	141 0,3%	-225 -0,5%

Bei einer Erhöhung der variablen KK-Zinssätze um drei Prozent steigt der Zinsaufwand bei einer kurzfristigen Verschuldung von rd. zehn Mio. um rd. 300 000 Euro. Gleichzeitig werden die Lieferanten mit Preiserhöhungen

auf die Verteuerung des Fremdkapital zu reagieren. Dieser Effekt wurde mit einer Erhöhung der Materialeinsatzquote von 0,3 Prozent simuliert. In Summe verschlechtert sich das Ergebnis vor Steuern um rd. 430 000 Euro. Da in diesem Fall feste Lieferverträge von rd. einem Jahr bestehen, ist die Möglichkeit, die Preiserhöhungen an die einigen Kunden weiterzugeben, nur sehr eingeschränkt gegeben.

Das Ergebnis zeigt in gravierender Form auf, wie schnell sich ein positives Er-

gebnis unter sonst gleichbleibenden Bedingungen durch „geringe“ Zinsanpassung in ein negatives verändern kann. Und auch hier darf nicht nur eindimensional gedacht werden. Ein deutlich verschlechtertes Ergebnis oder gar ein

negatives Ergebnis haben mit dem einzureichenden Jahresabschluss i.d.R. unmittelbare Auswirkungen auf das Rating und damit (schon wieder) auf den Zinssatz. Nicht nur die bloße Erhöhung des Zinsmarktniveaus sorgt für eine Verschlechterung, hinzukommende Zinserhöhungen aus dem Rating potenzieren diese Wirkung geradezu.

Risikomanagementsysteme sind notwendige Instrumentarien um zukünftigen, insbesondere negativen Ereignissen entgegen zu wirken. Obwohl den Inhalten und dem Grunde nach bekannt, finden sie im Mittelstand vergleichsweise wenig Einsatz. Dabei fehlt es vielfach nicht nur an der Zeit, sondern vielmehr auch an der Motivation der Unternehmer sich mit diesem Thema auseinander zu setzen. Dabei gilt es sich mit einer Vielzahl an Risikofaktoren im Umfeld des

Unternehmens auseinander zu setzen, die im Zweifel zum Teil aktuell gar nicht als Risiko wahrgenommen werden. Eines davon ist Niedrigzinsphase und deren Auswirkungen.

Auch wenn die Niedrigzinsphase derzeit große



AUTOREN DES BEITRAGS

Dr. Bernhard Becker, Oldenburg, Partner und Gesellschafter der comes Unternehmensberatung (links); Univ.-Prof. Dr. Stefan Müller, Hamburg, Inhaber der Professur für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, an der Helmut-Schmidt-Universität/Universität der Bundeswehr Hamburg (Mitte); Peter Böttger, Oldenburg, Senior-Berater der comes Unternehmensberatung.

BILDER: SVEN SEEGEREN/PRIVAT

Chancen für Unternehmen bietet sich im Wettbewerb zinskostengünstig aufzustellen, so kann sie doch erhebliche Risiken in der zukünftigen Ausgestaltung bergen. Insbesondere über die i.d.R. verwendeten Zinsanpassungsklauseln können sich deutlich negative Veränderungen in den Ergebnislagen und damit im Rating ergeben. Dieses kann besonders hart Unternehmen treffen, die auf der Passivseite der Bilanz im erheblichen Maße kurzfristig finanziert haben. Nur geringe

Veränderungen im Referenzzins können sich bereits deutlich niederschlagen. Darüber hinaus kann es Unternehmen umso härter treffen, je höher der Zukauf an der Gesamtleistung des Unternehmens ist. Bei diesen Fällen im Besonderen, aber dem Grunde nach in allen Unternehmen ist ein vorausschauender Umgang im Hinblick auf ein sich wieder veränderndes Zinsniveau von Nöten. Eine langfristige Zinsprognose insgesamt kann aufgrund des derzeitigen Niveaus nur nach oben gehen. ■

## STEUER- UND STEUERSTRAFRECHT

Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
Fachwaltskanzlei Dr. Künnemann Rechtsanwalt Wirtschaftsprüfer Steuerberater	RA / WP / Stb. Dr. Künnemann Fachanwalt für Steuerrecht	Elisabethstr. 12 26135 Oldenburg Am Bahnhof 14 26655 Westerstede	T. 0441-36162600 F. 0441-36131214 T. 04488-5204110 F. 04488-5204114	<a href="http://www.ra-kuennemann.de">www.ra-kuennemann.de</a> mail@ra-kuennemann.de
FTSP FRISIA – TREUHAND Schmädeke GmbH & Co. KG	P. Baumeister M. Schmädeke	Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg	0441/96194-0 0441/96194-44	<a href="http://www.ftsp-gruppe.de">www.ftsp-gruppe.de</a> info@ftsp-gruppe.de
KDK Korte Dierkes Röbbke und Partner mbB	RA/Stb. Korte RA/Stb/WP Rosenbohm (F/T)	Bloherfelder Str. 39 26129 Oldenburg	0441-97378-0 0441-97378-88	<a href="http://www.kdk-rae.de">www.kdk-rae.de</a> mail@kdk-rae.de
KDK Steuerberatungsgesellschaft Korte Dierkes Moorkamp und Partner mbH	StB Dipl.-Wjur. (FH) Simon Moorkamp, StB/vBp Dipl.-Finw. (FH) Stefan Dierkes, StB Otto Korte	Bloherfelder Str. 39 26129 Oldenburg	0441-570557-0 0441-570557-77	<a href="http://www.kdk-stb.de">www.kdk-stb.de</a> mail@kdk-stb.de
Rechtsanwälte Christian Landowski u. Sebastian Wendt	Rechtsanwalt Christian Landowski (F)* Nur Wirtschafts- u. Steuerstrafsachen Rechtsanwalt Sebastian Wendt	Stau 29 26122 Oldenburg	0441 92 66 491 0441 92 66 422	<a href="http://www.rechtsanwalt-landowski.de">www.rechtsanwalt-landowski.de</a> , info@rechtsanwalt-landowski.de
Rechtsanwältin, Steuerberaterin und Fachanwältin für Steuerrecht Dr. Petra Eden	Rechtsanwältin, Steuerberaterin und Fachanwältin für Steuerrecht Dr. Petra Eden	Theaterwall 2 26122 Oldenburg	0441/248445 0441/248446	<a href="http://www.petra-eden.de">www.petra-eden.de</a> kanzlei@petra-eden.de
Fachwaltskanzlei Dr. Künnemann Rechtsanwalt Wirtschaftsprüfer Steuerberater	RA / WP / Stb. Dr. Künnemann Fachanwalt für Steuerrecht	Elisabethstr. 12 26135 Oldenburg Bahnhofstr. 5 26655 Westerstede	T. 0441-36162600 F. 0441-36131214 T. 04488-5204110 F. 04488-5204114	<a href="http://www.ra-kuennemann.de">www.ra-kuennemann.de</a> mail@ra-kuennemann.de

## INSOLVENZ- UND SCHULDNERBERATUNG

Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
Gerwing-Nonnenmacher-Göken	RA H. P. Göken, Fachanwalt f. Insolvenz- u. SteuerR (F)*	Alte Mühlenstraße 11 26169 Friesoythe	04491/ 9295-0 04491/ 9295-44	<a href="http://www.gerwing-nonnenmacher-goeken.de">www.gerwing-nonnenmacher-goeken.de</a> sekretariat@ra-goeken.de
Insolvenz- und Schuldnerberatung Friesland - staatl. anerkt.	Kurt Klose, Industriekaufmann - Dipl. Sozialpädagoge	Hoge Slaap 3 26316 Varel	04456/94 88 50 04456/94 88 51	<a href="http://www.bz-bramlogede.de">www.bz-bramlogede.de</a> k.klose@bz-bramlogede.de

## UNTERNEHMENSBERATUNG

Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
PMP Steuerberatung Pannemann, Dr. Martin & Partner Steuerberater	Wilfried Borchmann (Existenzgründungs-Berater)	Am Hogen Hagen 10 26160 Bad Zwischenahn	04403/9321-0 04403/9321-30	<a href="http://www.pmp-steuerberatung.de">www.pmp-steuerberatung.de</a> info@pmp-steuerberatung.de

Steuerberaterkanzlei Pschak – Coldewey - Berghaus	StB Joachim Pschak, StB Dipl.-Kffr. Birgit Coldewey, StB Dipl.-Kfm. Joachim Berghaus, StB Paul Rusniok (gem. § 58 StBerG)	Auf dem Winkel 34 Bad Zwischenahn, PLZ 26160	04403/9381-0 04403/9381-30	<a href="mailto:info@pcb-stb.de">info@pcb-stb.de</a>
Baumhöfer Unternehmensberatung BDU Gründung, Nachfolge, Käufe/Verkäufe Gründercoaching	Alf Baumhöfer Bankkaufmann und Diplom-Ökonom	Hauptstr. 11 26122 Oldenburg	0441/21985890 0441/21985899	<a href="http://www.baumhoefer-bdu.de">www.baumhoefer-bdu.de</a> info@baumhoefer-bdu.de
CLAUDIA CASADEMUNT-EXECUTIVE COACHING in Unternehmen. Talente halten und fördern	Claudia Casademunt. Professionelles zielorientiertes Coaching messbar gemacht.	Schlossplatz 13 26122 Oldenburg (auch in Barcelona und auf Mallorca)	0157-73989945 (0441) 405 96 600	<a href="http://www.claudia-casademunt.com">www.claudia-casademunt.com</a> info@claudia-casademunt.com
Claus Hedemann Vertriebsberatung	Claus Hedemann	Edewecker Landstr. 146 26131 Oldenburg	0441-37948961 0441-37948965	<a href="http://www.claus-hedemann.de">www.claus-hedemann.de</a> c.hedemann@claus-hedemann.de
FTSP FRISIA – TREUHAND Schmädeke GmbH & Co. KG	T. Christeleit M. Schmädeke H. Tombrägel	Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg	0441/96194-0 0441/96194-44	<a href="http://www.ftsp-gruppe.de">www.ftsp-gruppe.de</a> info@ftsp-gruppe.de
S/E/ Strategie und Ergebnisse Mittelstandsberatung GmbH, Mitglied im BDU	Ralf Große, Prokurist und Projektleiter	Hoppenriekels 15 26125 Oldenburg	0441 9350615 0441 9350616	<a href="http://www.strategieergebnisse.com">www.strategieergebnisse.com</a> grosse@strategieergebnisse.com
Steuerkanzlei Jörg Hinrichs Sanierung & Existenzgründung	Jörg Hinrichs	Hein-Bredendiek-Str. 9, 26131 Oldenburg	0441/218540 0441/2185425	<a href="http://www.stb-hinrichs.de">www.stb-hinrichs.de</a> oldenburg@stb-hinrichs.de

Thomas Rzoczek Management Consulting; Projekt-, Qualitäts- und Prozessmanagement	Thomas Rzoczek	Vor den Wiesen 39 26188 Edewecht	0152-59172645	<a href="mailto:thomas.rzoczek@ewetel.net">thomas.rzoczek@ewetel.net</a>
--	----------------	-------------------------------------	---------------	--

## INKASSO/FORDERUNGSMANAGEMENT

Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
eunomia - Inkasso und Forderungsmanagement	Antje Molzahn	Huntestraße 6-7 26135 Oldenburg	0441 / 21 86 87 - 0 0441 / 21 86 87 - 7	<a href="http://www.eunomia-inkasso.de">www.eunomia-inkasso.de</a> info@eunomia-inkasso.de
Kalkbrenner Inkasso- & Forderungsmanagement	Frank Kalkbrenner	Hauptstr. 85 26131 Oldenburg	0441/205080 0441/20508-18	<a href="http://www.kalkbrenner-inkasso.de">www.kalkbrenner-inkasso.de</a> info@kalkbrenner-inkasso.de